

מכרז מספר 26/2010

**למתן שירותים מקצועיים בתחומים של
חישובי סובסידיות, בקרה וייעוץ ביחס
למפעילי התחבורה הציבורית**

תוכן עניינים

<u>עמוד</u>	
4	1. מבוא
4	2. הגדרות
6	3. תנאי סף להשתתפות במכרז
8	4. רקע כללי
14	5. השירותים הנדרשים
22	6. מתכונת העבודה – תכולת ההצעה
23	7. בקרה ופיקוח
23	8. הצעת מחיר ותנאי תשלום
25	9. דמי השתתפות למכרז
26	10. כנס מציעים ושאלות הבהרה
26	11. הנחיות להגשת ההצעה ומסמכים שיש לצרף להצעה
27	12. הגשת הצעה
29	13. אמות מידה לבחירת המבצע
31	14. הליך הבחירה
32	15. תקופת ההתקשרות
33	16. ערבות
34	17. חתימה על הסכם מתן השירות
34	18. איסור תיאום הצעות
34	19. ניגוד עניינים
35	20. בעלות מידע וסודיות
35	21. זכויות קניין
35	22. אבטחת מידע
36	23. ביטוח ואחריות
38	24. עידוד נשים בעסקים
39	25. כללי

נספחים

נספח א' – טופס הצעת מחיר

נספח ב' – תיאור תהליך חישוב הסובסידיות

נספח ב' 1 – תיאור תהליך העבודה

נספח ב' 2 – מפעילים וסוגי סובסידיות

נספח ב' 3 – מתכונת דיווח על מכירות של אמצעי כרטוס – דוגמא

נספח ב' 4 – ניתוחים אנליטיים

נספח ג' – מפרט לתכנון תקציבי לתשלומי סובסידיות

נספח ד' – תצהיר לפי חוק עסקאות גופים ציבוריים (אכיפת ניהול חשבונות, תשלום חובות מס, שכר מינימום והעסקת עובדים זרים כדן), התשל"ו – 1976

נספח ה' – תעריפי התקשרות עם נותני שירותים חיצוניים – תעריפים מירביים לתשלום עד 1,000 שעות

נספח ו' - הסכם מתן השירות

נספח ז' – תצהיר ניגוד עניינים

נספח ח' – התחייבות לשמירת סודיות

נספח ט' – אישור עריכת ביטוחים

נספח י' – נוסח ערבות

נספח יא' - מכתב התחייבות למיקום משרדים למתן השירותים

נספח יב' – נוהל הגרלות

1. מבוא

משרד התחבורה מזמין בזאת הצעות למתן שירותים מקצועיים בתחומים של חישובי סובסידיה, פיקוח, בקרה ושירותים נוספים על מפעילי התחבורה הציבורית באוטובוסים, בהיקפים ובתחומי אחריות כפי שיפורט בהמשך.

כמו כן, מובהר בזאת כי במסגרת מכרז זה יבחרו שני זוכים בהתאם לחלוקת העבודה שתפורט בהמשך.

היה ומכל סיבה שהיא, יוותר זוכה אחד בלבד לביצוע השירותים יהיה המשרד רשאי, בהתאם לשיקול דעתו הבלעדי, לדרוש ממבצע העבודה הנוכחי לבצע את עבודתו של המציע האחר וזאת עד לפרסום מכרז חדש ובחירת זוכה נוסף.

2. הגדרות

- 2.1 "אגד" – אגד אגודה שיתופית לתחבורה בישראל בע"מ.
- 2.2 "אגף פיקוח פיננסי" – האגף לפיקוח פיננסי, באגף תחבורה ציבורית במינהל היבשה, משרד התחבורה.
- 2.3 "אשכול קווים" – הגדרה של קבוצת קווים בעלי מאפיינים גיאוגרפיים ותפעוליים משותפים, שהוצאו או יוצאו למכרז או בהליך אחר על ידי המשרד, ויופעלו על ידי מפעיל.
- 2.4 "אמצעי כרטוס" – מגוון סוגי הכרטיסים המקנים אישור נסיעה בתחבורה ציבורית, בהתאם לפרמטרים שלהלן: יעד נסיעה, מחיר נסיעה, מס' נסיעות לכרטיס (חופשי חודשי, כרטיסיה, מעבר, הלוך ושוב, חופשי יומי, חופשי שבועי וכיו"ב), הנחות מגולמות (קשיש, זכאי, נוער ועוד).
- 2.5 "דן" – דן חברה לתחבורה ציבורית בע"מ.
- 2.6 "המכרז" – מכרז למתן שירותים מקצועיים בתחומים של חישובי סובסידיות, בקרה וייעוץ ביחס למפעילי התחבורה הציבורית.
- 2.7 "ההצעה" – מכלול המסמכים, האישורים וכל החומר אשר יוגש על ידי המציע בתגובה למכרז.
- 2.8 "המבצע" – הזוכה אשר ייבחר בסיומו של ההליך נשוא המכרז.
- 2.8.1 "מבצע א'" – הזוכה אשר קיבל את הניקוד המשוקלל הגבוה ביותר ויבצע את העבודה בעבור המפעילים על פי החלוקה שמופיעה בסעיף 8 להלן.
- 2.8.2 "מבצע ב'" – הזוכה אשר יבצע את העבודה בעבור המפעילים שלא מטופלים ע"י מבצע א', על פי החלוקה שמופיעה בסעיף 8 להלן.

- 2.9 "כרטיס חכם" – כרטיס אלקטרוני המאפשר טעינה של מכלול אמצעי כרטיס המפורטים בסעיף 2.4 לעיל במספר וריאציות שונות כאשר כל הנתונים הרלוונטיים לנסיעה ולנוסע מרוכזים בבסיס נתונים ומועבדים במערכות מחשב.
- 2.10 "מבצע קודם" – משרד רו"ח שרוני שפלר.
- 2.11 "המזמין" – משרד התחבורה.
- 2.12 "הממונה" – מנהלת/ת אגף פיקוח פיננסי במשרד התחבורה או עובד משרד אחר שימונה מטעמה.
- 2.13 "המנהלת" או "מנהלת תחבורה ציבורית" – החברה המנהלת אשר מרכזת מטעם משרד התחבורה את מכלול הפעולות בתחום התחרות בתחבורה הציבורית.
- 2.14 "המשרד" – משרד התחבורה.
- 2.15 "מפעיל" – תאגיד המפעיל קווי שירות בתחבורה הציבורית, שבידו רישיון תקף להפעלה, שניתן לו ע"י המפקח על התעבורה.
- 2.16 "מפעילים היסטוריים נוספים" – שירותי אוטובוסים מאוחדים נצרת בע"מ, נסיעות ותיירות נצרת בע"מ, גי.בי.טורס בע"מ, מועצה אזורית חבל אילות, הכרמלית ומפעילי מזרח ירושלים.
- 2.17 "מפעילים חדשים" – כל המפעילים הנוספים המפורטים בנספח ב' 2, למעט המפעילים המפורטים בסעיפים 2.1, 2.5 ו- 2.16 לעיל, לרבות מפעילים נוספים שיקבלו בעתיד רישיונות להפעלת קווי שירות בתחבורה הציבורית במסגרת יישום התחרות בתחבורה הציבורית.
- 2.18 "קרן הצטיידות" - קרן המוגדרת בהסכמים עם אגד, דן והמפעילים ההיסטוריים הנוספים בלבד, ומטרתה לממן רכישת אוטובוסים לשם חידוש צי האוטובוסים של המפעיל.
- 2.19 "קרן שיפורים" – קרן המוגדרת בהסכמים עם אגד, דן והמפעילים ההיסטוריים הנוספים בלבד, ומטרתה לממן פרויקטים לשיפור התחבורה הציבורית.

3. תנאי סף להשתתפות במכרז

המציעים נדרשים לעמוד בכל תנאי הסף שלהלן. הצעות של מציעים שלא יעמדו בתנאי הסף כאמור ייפסלו. התנאים הם כדלקמן:

- 3.1 המציע בעל ניסיון מקצועי מוכח במתן שירותי ראיית חשבון לפחות החל מיום 1.9.06.
- 3.2 המציע בישותו המשפטית הנוכחית מספק שירותי ראיית חשבון לא יאוחר מיום 1.9.09 ועד למועד הגשת ההצעה.
- 3.3 המציע בישותו המשפטית הנוכחית מעסיק (קיום יחסי עובד מעביד), במשרה מלאה, ו/או כשותפים בשותפות לפחות 8 רואי חשבון (במצטבר) בעלי רישיון רואה חשבון בתוקף מטעם מועצת רואי חשבון בישראל.

3.4 דרישות מהצוות המוצע

לצורך ביצוע העבודה יעמיד המציע צוות עבודה בהתאם למפורט להלן:

3.4.1 מנהל הפרויקט -

מנהל הפרויקט אשר יוצע וילווה את העבודה במהלך תקופת ההתקשרות, יעמוד בכל התנאים המצטברים להלן:

1. עובד המציע או שותף במציע במועד הגשת ההצעה.
2. רואה חשבון בעל רישיון בתוקף מטעם מועצת רואי חשבון בישראל.
3. בעל ניסיון מוכח החל מיום 1.1.2003 לפחות, בכל אחד מהתחומים הבאים: ביקורת, חשבונאות, ניתוח דוחות כספיים, ביצוע עבודות כלכליות, לרבות: תמחיר, תכנון ובקרה תקציבית (למען הסרת ספק מובהר, כי הניסיון הנדרש יכול שיירכש בו זמנית בשניים או יותר מהתחומים המפורטים לעיל בתנאי הסף).

3.4.2 חברי צוות

3.4.2.1 רואה חשבון נוסף – המציע יעמיד רואה חשבון נוסף אשר יענה על התנאים המצטברים המפורטים להלן:

1. רואה החשבון מועסק או שיועסק על ידי המציע במשרה מלאה לביצוע השירותים נשוא מכרז זה, במידה והמציע יבחר כזוכה, והינו בעל רישיון בתוקף מטעם מועצת רואי החשבון בישראל.
2. בעל ניסיון מקצועי מוכח, החל מיום 1.1.07 בביקורת מערכות מידע ממוחשבות (ביקורת ענ"א) וניסיון בתחום מערכות שכר וחישובי שכר.
רואה החשבון הנוסף ישמש כממלא מקום מנהל הפרויקט.

3.4.2.2 עובד נוסף אשר מועסק או שיועסק במשרה מלאה לביצוע השירותים נשוא מכרז זה, במידה והמציע יבחר כמציע הזוכה, אשר יענה על התנאים המפורטים להלן:

1. רו"ח בעל רישיון בתוקף מטעם מועצת רואי חשבון בישראל החל מיום 1.1.07.

או

2. בעל תואר אקדמי ממוסד אקדמי מוכר בעל ניסיון מוכח החל מיום 1.1.2005 באחד

מהתחומים הבאים: בקרה, ניתוח נתונים, מערכות מידע, חישובי שכר, ניתוחים

כלכליים, חישובים מורכבים.

3.5 בעל כל האישורים הנדרשים לפי חוק עסקאות גופים ציבוריים (אכיפת ניהול חשבונות,

תשלום חובות מס, שכר מינימום והעסקת עובדים זרים כדין) התשל"ו – 1976.

3.6 המציע שילם את דמי השתתפות במכרז, כמפורט בסעיף 9 להלן.

3.7 צירוף ערבות לקיום תנאי המכרז כמפורט בסעיף 16.1 להלן. ערבות זו תוחזר למציעים

שלא יזכו במכרז.

3.8 הצעת המציע תוגש על ידי ישות משפטית אחת בלבד וכל המסמכים הנדרשים במכרז, כולל

הערבות הבנקאית, יהיו על שמה בלבד.

3.9 השתתפות בכנס הספקים כאמור בסעיף 10.1 להלן.

4. רקע כללי

4.1 ענף התחבורה הציבורית

א. במערך הסעת המונים, התחבורה הציבורית באוטובוסים משמשת כאמצעי תחבורה מרכזי במדינת ישראל. בכל יום עבודה נערכות כ-2 מיליון נסיעות נוסע באוטובוסים, בלמעלה מ-5,800 אוטובוסים הפועלים במערך התחבורה הציבורית. המחזור השנתי בענף הינו כ-4 מיליארד ₪ (כולל תשלומי סובסידיה מהממשלה).

ב. התחבורה הציבורית הינה שירות ציבורי ומסובסד במשק הישראלי ולפיכך הממשלה מעורבת בהסדרתה, ובכלל זאת קביעת מסלולי הנסיעה, תדירות הנסיעה, תחנות, תקינת האוטובוסים, אמצעי כרטיס ותעריפים. בכדי לעודד את השימוש בתחבורה הציבורית, ובכך להקטין את התוצאות השליליות של נסיעה ברכב פרטי, מסבסדת הממשלה את התחבורה הציבורית באוטובוסים בסכום של כ-2.2 מיליארד ₪ בשנה. חלק מהסובסידיה שמשולמת למפעילים נקבעת בהתאם לדיווחי המכירות המתקבלים מהמפעילים עצמם.

ג. משרד התחבורה מבצע מגוון רחב של פעילויות על מנת להביא לשינויים מבניים בענף, במטרה לעודד את השימוש בתחבורה הציבורית. הפעילות המרכזית בתחום זה הינה פרסום מכרזים להפעלה של אשכולות של קווי שירות, תוך מתן דגש על שיפור רמת השירות (להלן: "התהליך המכרזי"). בנוסף, פועל המשרד להכנסת מערכות פדיון ממחושבות וכרטיסים חכמים לשימוש בענף זה, כשבעתיד בכוונת המשרד להקים מרכז שירות לצורך עריכת ההתחשבות בין כלל מפעילי התחבורה הציבורית לסוגיה.

ד. על מנת לעודד את השימוש והנוחות לנוסע בתחבורה הציבורית ישנם מספר סוגי כרטיסים, לרבות כרטיסיות הנחה לאוכלוסיות מיוחדות, כרטיסי חופשי חודשי, כרטיסי הלוך ושוב, כרטיסי חופשי יומי ועוד.

4.2 מבנה הענף

ניתן לחלק את הענף ל-3 קבוצות של מפעילי תחבורה ציבורית כפי שיפורט להלן. לכל סוג מאפיינים שונים, הן במבנה התאגיד והן במהות ההתקשרות החוזית בין המפעילים הללו לממשלה.

א. אגד ודן

קואופרטיב אגד וחברת דן מבצעים, נכון למועד הפניה במכרז זה, כ-65% מהפעילות בענף. מפעילים אלו פועלים בעלויות גבוהות, יחסית, ולכן מאמץ הגברת התחרות בתחבורה הציבורית מתרכז בהוצאת אשכולות קוים המופעלים ע"י מפעילים אלו למכרזים, במסגרתם ייבחרו מפעילים חדשים אשר יפעלו במסגרת מערכות הסכמיות חדשות מונחות תחרות, כפי שיפורט להלן.

לאגד ולדן מערך הסכמים מורכב עם הממשלה. בין השאר מדובר בהסכמים לגבי פרישת חברים, מחיר מניות, פדיון מניות, שינויים מבניים, הלוואות, סיכויי ביקושים, סובסידיה שוטפת, סובסידיה ייעודית, קרנות שיפורים והצטיידות ועוד.

בסוף שנת 2001, השלים קואופרטיב דן מהלך של שינוי מבני ומעבר מאגודה שיתופית לחברה בע"מ, כאשר החברה "נכנסה לנעלי האגודה".

ב. מפעילים היסטוריים נוספים

בנוסף לאגד ולדן, פעלו בענף מזה עשרות שנים 6 חברות¹, מתוכן 4 חברות פעילות גם כיום. לחברות אלו הסכמי סובסידיה עם הממשלה, הכוללים, בין היתר, הסדרים בדבר סובסידיה שוטפת, הצטיידות, סובסידיה ייעודית ועוד. בהסכם של חלק מחברות אלו ניתן דגש לשינוי מבני ולהפרדה בין פעילויות שאינן תחבורה ציבורית לבין פעילויות בתחום התחבורה הציבורית, בהתאם להנחיות משרד התחבורה. חברות אלו מהוות נתח קטן (כ-3%) מפעילות הענף.

ג. מפעילים חדשים

בינואר 1997 החליטה הממשלה "על פתיחת התחבורה הציבורית לתחרות על ידי הקצאת רישיונות להפעלת קווי שירות בתחבורה הציבורית בתנאים תחרותיים ע"י הליך מכרזי". כתוצר של האמור החלו בהדרגה להשתלב מפעילים חדשים במסגרת תנאים שנקבעו במכרז ונתהוו בתהליך המפורט להלן;

1.ג. עקרונות ההליך המכרזי

העקרונות שעומדים בפני הממשלה בעת תכנון המכרזים ובחירת שיטת ההפעלה, הם כדלהלן:

- המכרזים נערכים במתכונת של מכרז לקבלת זיכיון להפעלת קווי שירות, כאשר המפעיל אחראי לתוצאות העסקיות (הן ההכנסות והן ההוצאות) של הפעלת האשכול לגביו הוצאו לו רישיונות הפעלה, ולא במכרז קבלני לביצוע הסעות.
- המכרזים הינם לאשכולות קווים בעלי מכנה משותף אזורי ותפעולי.
- הזוכה במכרז, לרוב, הינו מפעיל בלעדי באשכול/באשכולות בו/בהם זכה. תקופת הזיכיון הינה (על פי רוב) ל-6 שנים ואופציית הארכה בשתי תקופות נוספות של 3 שנים כל אחת.

¹ שרותי אוטובוסים מאוחדים נצרת בע"מ, נסיעות ותיירות נצרת בע"מ, ג'בי.טורס בע"מ, מועצה איזורית חבל אילות, ביתר תור בע"מ ושירותי תחבורה ציבוריים באר-שבע בע"מ שהפסיקה לפעול בחודש דצמבר 2003.

- רמת השירות הנדרשת מהמפעיל החדש הינה לפחות זו שהיתה קיימת בפועל. ברמת שירות כלולים תדירות הנסיעות, מספר נוסעים מכסימלי לנסיעה, איכות וגיל האוטובוסים, מידע לציבור, מערך תחזוקה ועוד.
- תעריפי הנסיעה המוצעים בקווי שירות שיצאו למכרז, לא יהיו גבוהים מאלו הקיימים.
- לא חל שינוי בהסדרי ההנחות הניתנות כיום לקבוצות אוכלוסייה שונות: קשישים, תלמידים ואחרים. הממשלה תמשיך לסבסד את ההנחות הניתנות לקבוצות אוכלוסייה מיוחדות.
- באזורים בהם משולבים קווי נסיעה של חברות שונות, מכובדים ומופעלים אמצעי כרטוס משותפים.

2.ג תיאור המערכות ההסכמיות עם המפעילים החדשים

המערכות ההסכמיות עם המפעילים החדשים מבוססות על העקרונות הבאים:

- תוואי התעריפים נתון והוא ידוע מראש למשתתפים בתהליך המכרזי. עדכון התעריפים, צמוד על פי רוב למדד המחירים לצרכן.
- תשלום סובסידיה שוטפת/תמלוגים על פי הצעת המציע, תשלום זה משקף על פי רוב את הפער בין ההכנסות הצפויות מנוסעים לעלות ההפעלה על פי הצעת המפעיל. עלות ההפעלה, כפי שמחושבת בהצעת המפעיל מוצמדת לשינויים במדדי תשומות שונים כדוגמת דלק, בטוח, מדד מחירים לצרכן, וחלקי חילוף. תקופת ההסכם מוגדרת במסמכי המכרזים.
- אין בהסכמים מנגנונים של הגנות פדיון (למעט הגנות פדיון שיוגדרו במכרזים ספציפיים, תוך התייחסות לסיטואציות חריגות מסוימות בלבד).
- סובסידיה על הנחות באמצעי כרטוס, סובסידיה ייעודית, ניתנת ע"פ שעורי הנחה זהים לאמצעי ההנחה הקיימים (על בסיס התעריפים שנקבעו בהליך המכרזי). הסובסידיה הייעודית, לרוב, משולמת על בסיס שימוש בפועל.
- בהסכמים קיימים מנגנוני עדכון הוצאה והכנסה בעקבות שינויים בנפחי שירות של המפעיל.
- אופן ומידת הפקוח של הממשלה על המפעילים דומה לזה הקיים לגבי המפעילים ההיסטוריים.

בעקרון – המערכת ההסכמית הינה מסחרית עם תוואי תעריפים נתון. המפעיל נושא במלוא עלות הסיכון הכרוכה בשנויים בהכנסות ובהוצאות בפועל.

ג.3 יישום התחרות

להלן פירוט המפעילים של אשכולות הקווים (נכון ל – 31 בדצמבר 2009) וחלקם מהענף:

סה"כ נוסעים בתשלום (מיליונים)								
מפעיל	2009	אחוז מהענף	2008	אחוז מהענף	2007	אחוז מהענף	2006	אחוז מהענף
אגד	277.0	47.1%	286	49.5%	274.9	49.7%	273.2	51.7%
ביתר תור					0.3	0.1%	3.8	0.7%
גיי בי טורס	0.95	0.2%	0.8	0.1%	1.0	0.2%	0.8	0.1%
דן	139	23.1%	142	24.5%	144.4	26.1%	137.8	26.1%
מטרודן	20.1	3.4%	20	3.5%	19.5	3.5%	18.8	3.6%
מטרופולין	5.9	1.0%	5.7	1.0%	4.6	0.8%	3.3	0.6%
מרגלית					1.9	0.3%	3.0	0.6%
נסיעות ותיירות נצרת	2.7	0.5%	2.6	0.4%	2.2	0.4%	2.1	0.4%
נתיב אקספרס	12.4	2.1%	11.2	1.9%	10.0	1.8%	9.7	1.8%
סופרבוס	16.3	2.8%	9.0	1.6%	8.2	1.5%	7.4	1.4%
קווים	32.7	5.6%	34.0	5.9%	34.6	6.3%	28.4	5.4%
קונקס	17.1	2.9%	17.0	2.9%	13.5	2.4%	11.5	2.2%
שרותי אוטובוסים מאוחדים נצרת	10.2	1.7%	10.4	1.8%	11.0	2.0%	11.7	2.2%
אגד תעבורה	45.3	7.7%	32.0	5.5%	21.5	3.9%	17.1	3.2%
קווי עלית	9.5	1.6%	7.8	1.4%	5.4			
נרקיס גל	1.0	*						
אפיקים	0.24	*						
סה"כ	588.0	100.0%	579.0	100.0%	552.9	100.0%	528.5	100.0%

ג.4 מגמות ועדכונים

במסגרת תוכנית התחרות ויישומה מתוכננים השינויים כדלקמן:

- במתכונת המכרזים הבאה ישנה כוונה לאחד אשכולות קיימים על בסיס אזורי פעילות גיאוגרפיים וזיקות מוצא ויעד של נוסעי התח"צ, זאת מנת לעבות את תכולתם ונפחם של פעילות המפעילים באשכולות. רשימת האשכולות המתוכננים לאיחוד מוצגים בנספח ב'. למען הסר ספק אין המשרד מחויב לעיבוי אשכולות אלו.

- במהלך שנת 2011 צפויה הפעלה של הקו הראשון של הרכבת הקלה בירושלים, אשר יזון ע"י קווי השרות של אגד ומפעילים נוספים. בהתאם לכך יונהג מנגנון כרטוס משותף נרחב.

- במהלך שנת 2013 צפויה הפעלתה של המטרונית בחיפה. המטרונית הינה מערכת תחבורה ציבורית עתירת נוסעים ומופעלת באמצעות אוטובוסים מרובי קיבולת נמוכי רצפה הפועלים בצירים בעלי העדפה לתח"צ. רשת הקווים מורכבת מ-3 קווי שירות עם אפשרות לזרוע נוספת אשר יפעלו לכל אורך המטרופולין בשני הכיוונים. מתכונת מרכז המטרונית, וכנגזרת מכך אופן ההתחשבות עם מפעיל השירות, שונה באופיו ממרכזי תח"צ שתוארו לעיל. בנוסף, גם במטרופולין חיפה יונהג מנגנון כרטוס משותף נרחב עם מספר מפעילים.

- הקמה של מרכז השירות אשר יאפשר שימוש משותף של מפעילי התחבורה הציבורית בכרטיס החכם הן בהיבטים של תקינה, תמיכה ורישוי לחברות להקמת מערך נסיעות המבוסס על הכרטיס החכם, והן בהיבט של ניהול ההתחשבות בין החברות בגין השימוש שיעשה נוסע באותו כרטיס בנסיעה בחברות שונות. יעדי מרכז השירות הינם:

- ✓ ביצוע אינטגרציה מלאה בין הלקוחות, המפעילים ומשרד התחבורה.

- ✓ תמיכה בהטמעה ותפעול של מערכות הכרטוס החכם אצל המפעילים השונים בפריסה כלל ארצית.

- ✓ מתן מידע כולל, אמין ומדויק למשרד התחבורה ומפעילי התחבורה הציבורית על היקפי השימוש והפעילות בכרטוס חכם.

- ✓ טיפוח אמצעי תשלום חדשים אשר יעודדו את הציבור להשתמש בתחבורה הציבורית.

- ✓ ידידותיות ופשטות באיתור המידע, הצגתו ומסירתו למבקש המידע.

במסגרת הפעלת מרכז השירות הארצי יתקבלו דיווחי מכירות והשימושים מהמפעילים. דיווחים אילו ישמשו במרכז השירות לצורך ביצוע ההתחשבות וסליקה בין המפעילים על מנת שיוכלו לבצע את חלוקת התמורה ביניהם. כמו כן, יהווה מרכז השירות צומת מידע מרכזי על כלל הכרטיסים ברמה הארצית, על מנת לאפשר למפעילים מתן שירות לנוסעים. בנוסף, ינהל מרכז השירות את יתר ההיבטים הנוגעים לניהול הכרטיס החכם כגון: אבטחת הכרטיסים ואמצעי הכרטוס, ניהול התקינה בתחום הכרטוס והאינטראופריליות בשימוש בכרטיס החכם בין המפעילים.

מרכז השירות יהווה גם צומת בקרה לגבי שימוש בכרטיס החכם ובסיס למידע לפעילויות נוספות כמו תשלומי סובסידיות.

4.3 תשלומי הסובסידיה

תשלומי הסובסידיה שמשלמת הממשלה למפעילים נחלקים למספר קטגוריות שונות, כמפורט בנספח ב' 2. להלן פירוט כללי של קטגוריות אלו:

א. סובסידיה תפעולית/שוטפת – סובסידיה זו מיועדת עבור מגוון של נושאים ובהם: תשלומים שוטפים בגין הפער בין הכנסות להוצאות תקניות, סיכוני ביקושים, פיצוי על התייקרות התשומות, תמריצים שונים, סובסידיה לכרטיסי מנוי (חופשי חודשי ויומי) ועוד.

ב. סובסידיה ייעודית – סובסידיה זו הינה סובסידיה עבור הנחות לציבור מתוקף חקיקה ראשית ומשנית ומתוקף הסכמים. בסובסידיה זו נכללות הנחות לאזרחים ותיקים, לנוער, למקבלי אבטחת הכנסה, ולאוכלוסיות נוספות כגון בנות שירות לאומי, שנת שרות וכד'. חלק מסובסידיה זו ניתן לפי מכירות כרטיסים בפועל וחלק כסכום נורמטיבי. מפעילי תחבורה ציבורית נהנים מסובסידיה זו, בגובה 90% מההנחות בלבד.

ג. קרן הצטיידות – סובסידיה המיועדת לרכישת אוטובוסים חדשים לאותם מפעילי תחבורה ציבורית שהוקמו להם קרנות כאמור. הממשלה מעבירה כספים אלה לקרנות הצטיידות אשר הנהלותיהן מורכבות מנציגי המפעיל ונציגי הממשלה. הקרנות מוסמכות להחליט על ההצטיידות בפועל.

ד. קרן שיפורים – סובסידיה המיועדת לממן פרויקטים לשיפור התחבורה הציבורית לגבי אותם מפעילי תחבורה ציבורית שהוקמו להם קרנות כאמור. הממשלה מעבירה כספים לקרנות השיפורים, אשר הנהלותיהן מורכבות מנציגי המפעיל ונציגי הממשלה. הנהלות הקרנות מוסמכות להחליט על אופן הוצאת הכספים.

5. השירותים הנדרשים

כללי:

תנאי הכרחי ומרכזי ליכולתו של המבצע לבצע את השירותים המפורטים במכרז זה, הוא הכרת מערכות ההסכמים בין המפעילים ובין הממשלה על בורין. לפיכך, בתום הליך החפיפה על הזוכה לסיים ללמוד ולעבור על כל המערכות ההסכמיות הקיימות.

5.1 תקופת החפיפה והתארגנות

5.1.1 תחילת עבודה

המבצעים שיבחרו לביצוע העבודה יחלו את עבודתם בצורה מדורגת, כמפורט להלן:

- סדר תחילת העבודה יהיה כזה שמבצע ב' כהגדרתו בסעיף 8 להלן יחל את עבודתו לפני מבצע א'.
- מבצע ב' מתחייב להתחיל בהליך החפיפה בתוך 30 יום מיום חתימת ההסכם על ידי המשרד (להלן: "תקופת התארגנות"), לסיים את כל הליכי החפיפה, כמפורט בסעיף 5.1.2 להלן בתוך 90 ימים ולהתחיל במתן השירותים בתוך 120 ימים מיום החתימה על ההסכם על ידי המשרד.
- מבצע א' מתחייב להתחיל בהליך החפיפה בתוך 180 יום מיום חתימת ההסכם על ידי המשרד, כאשר פרק זמן זה יכלול את תקופת ההתארגנות. מבצע א' יתחיל במתן השירותים בתוך 270 יום מיום חתימת ההסכם על ידי המשרד.
- היה ואחד המבצעים שיזכו במכרז זה יהיה המבצע הקודם, אזי המבצע הנוסף יחל את עבודתו לאחר 120 ימים מיום חתימת ההסכם על ידי המשרד ללא קשר לחלוקת העבודה. בכל מקרה המבצע הקודם יבצע את השירותים עד למועד ההחלפה על ידי הזוכה הנוסף.

5.1.2 חפיפה

לפני תחילת מתן השירותים יידרש המבצע לבצע חפיפה במשך שלושה חודשים עם המבצע הקודם של העבודה וללמוד באופן מעמיק את המערכות ההסכמיות שבין הממשלה למפעילים, תוך שהוא מתארגן לביצוע העבודה כאמור בסעיף 5 להלן, ותוך שימת דגש על לימוד המודל לחישוב סובסידיות ולתכנון תקציבי והטמעת בסיס נתונים, כאמור בסעיף 5.9 להלן (להלן: "תקופת החפיפה").

המבצע יהיה זכאי לתשלום בסך של 50,000 ₪, בתוספת מע"מ בגין תקופת החפיפה.

למען הסר ספק, מובהר כי, היה והמבצע שייבחר בהליך זה יהיה המבצע הקודם, אזי לגבי מבצע זה יתייתר הצורך בקיום החפיפה לפני תחילת ביצוע העבודה, והמבצע לא יהיה זכאי לתשלום כאמור לעיל, ויחל במתן השירותים מייד לאחר חתימת ההסכם.

5.1.3 מודל חישוב תשלומי הסובסידיה

במסגרת החפיפה, המבצע יקבל מהמבצע הקודם את המודל לחישוב תשלומי הסובסידיה ולתכנון התקציבי של תשלומי הסובסידיה. מודל זה יהיה זמין בכל עת לשימוש המשרד, או מי מטעמו, יותקן על ידי המבצע במחשבי המשרד או **לכל** מי שהמשרד יורה, בהתאם להנחיות שיועברו למבצע, יתוחזק ויעודכן באופן שוטף על ידי המבצע, תוך דגש על פיתוח ועדכון המודל בהתאם לנוסחאות ולהסכמים.

מודגש בזאת כי על המבצע להדריך את נציגי המשרד, או מי מטעמו, כפי שיונחה מעת לעת, באופן השימוש במודל וכן המודל יועבר בשלמותו למשרד בתום תקופת ההתקשרות של המבצע עם המזמין.

5.2 חישובי סובסידיה

הממשלה משלמת סובסידיה למפעילים כמפורט בנספח ב' למכרז וכדלקמן:

תשלום סובסידיה למפעילים המחושב על פי אומדנים אחת לחודש (להלן: "שלב א"). על המבצע להגיש לאגף לפיקוח פיננסי שבמשרד התחבורה, או לכל מי שהמשרד יורה את חישובי שלב א' של תשלומי הסובסידיה החודשיים עד ל- 7 לחודש (כאשר מדובר בסובסידיה ייעודית - בגין החודש הקודם, כאשר מדובר בסובסידיה לתעריפים - בגין החודש השוטף).

בנוסף, יגיש המבצע למשרד חישובים סופיים של תשלומי הסובסידיות על פי הסכמי ההפעלה בין הממשלה לבין המפעילים (הנוכחיים והעתידים), אחת לרבעון² חציון, בפירוט לפי חודשים, בהתאם למדדים ספציפיים (להלן: "שלב ב"), וכן חישוב כאמור בתום כל שנה. חישובי שלב ב' יועברו עד לסוף החודש השני שלאחר תום כל רבעון/חציון, בגין הרבעון/החציון שהסתיים.

חישובי הסובסידיות ייעשו מול המפעילים ובתאום עם האגף לפיקוח פיננסי.

יודגש כי במסגרת חישובי הסובסידיה, יתכנו חישובים נוספים, שוטפים ואחרים בהתאם לצורך וכן חישובים הנובעים משינויים ועדכון הסכמי הפעלה בין הממשלה למפעילים. לפיכך על המבצע להיות ערוך לביצוע שינויים בהתאם ולבצע חישובים "אד הוק" כשיידרש לכך.

5.3 ניתוחים אנליטיים של תשלומי הסובסידיה

5.3.1 על המבצע להגיש לאגף לפיקוח פיננסי, חשב המשרד **ולכל** גורם אחר בהתאם להנחיית המשרד דוח ניתוח אנליטי שיצורף לחישובי הסובסידיה של כל מפעיל, ביחד עם דוח חישוב הסובסידיה, כאמור בסעיף 5.2 לעיל, וכמפורט בנספח ב' 4 למכרז. הדוח ישווה בין תשלומי הסובסידיות לסוגיהן בחודש המדווח ובין תשלומי הסובסידיות בתקופות קודמות בהתאם **למתכונת כפי שתקבע ע"י המשרד**. כמו כן, הדוח יציג ניתוח מגמות וממצאים חריגים בנוגע להתפלגות מכירות אמצעי הכרטוס על ידי המפעיל והתפלגות ההנחות הנגזרות. **מובהר בזאת כי המתכונת כאמור, עשויה להשתנות מעת לעת על פי שיקול דעתו הבלעדי של המשרד ועל המבצע להיות ערוך לביצוע שינויי ההגדרות בהתאם לצורך ללא תמורה נוספת.**

²לגבי אגד – אחת לחציון. מועדי העברת חישובי הסובסידיה יהיו בהתאם למפורט בסעיף 5.2, תוך התייחסות לשלישון במקום לרבעון.

5.3.2 כרטוס משותף - מודגש בזאת, כי במסגרת זו ובמסגרת חישוב תשלומי הסובסידיה, על המבצעים לבצע בדיקות התאמה בכל הקשור לכרטוס המשותף בין המפעילים. בדיקות ההתאמה כאמור יבוצעו בין אם במסגרת הפעילות האורגנית של המבצע בהתאם לחלוקת העבודה, בין אם בעבודה מול המבצע האחר (במידה וישנו כרטוס משותף עם מפעילים הנבדקים אצל מבצע א' מול מפעילים הנבדקים אצל מבצע ב') ובין אם במסגרת פעילות מול מרכז שירות שיוקם על ידי המשרד. ההתאמות יכללו סנכרון של הנתונים, השוואת דיווחי מכירות הכרטוס המשותף והצלבות שונות, בהתאם להנחיות המשרד, כפי שיינתנו מעת לעת, על מנת לאמת בין דיווחי המפעילים השונים.

5.4 תכנון תקציבי של תשלומי הסובסידיה

על המבצע להגיש לאגף הפיקוח הפיננסי, חשב המשרד ולכל גורם אחר בהתאם להנחיית המשרד דוח תכנון תקציבי של תשלומי הסובסידיה, כמפורט בנספח ג' למכרז. הדוח יוגש בתדירות ובמועדים הבאים:

5.4.1 אחת לרבעון:

➤ עדכון דוח התכנון התקציבי השנתי ותחזית תזרים המזומנים ממועד התחשיב ועד לתום השנה הקלנדארית.

➤ תחזית תזרים מזומנים שנתית לשנת התקציב הבאה.

➤ השוואה בין תקציב לביצוע, חודשי ומצטבר.

הדוח יוגש במועדים הבאים: 1/1, 1/4, 1/7, 1/10 בכל שנת התקשרות.

5.4.2 אחת לחודש: תחזית תשלומי הסובסידיות לחודש הבא, על פי חלוקה לסעיפים תקציביים. התחזית תוגש עד ה- 25 לחודש הקודם לחודש התשלום.

5.5 מעקב אחר התחייבויות הממשלה כלפי המפעילים

על המבצע להגיש לחשב המשרד ולאוצר דוח רבעוני שיציג את התחייבויות הממשלה כלפי המפעילים. הדוח ישקף את התחייבויות הממשלה כלפי כל מפעיל, לכל תקופת הסכם ההפעלה, בהתאם להסכם ההפעלה שנחתם בין הממשלה למפעיל. על המבצע לבצע מעקב אחר התחייבויות הממשלה כלפי כל מפעיל, ולעדכן באופן שוטף לכל אורך תקופת הסכם ההפעלה של כל מפעיל.

"התחייבויות הממשלה" - כוללות את כל סוגי תשלומי הסובסידיה.

הדוח יציג את הפרוט הבא:

➤ פרוט התחייבויות הממשלה כלפי כל מפעיל וסה"כ התחייבויות הממשלה כלפי כל מפעיל.

פרוט התחייבויות הממשלה כלפי כל המפעילים וסה"כ התחייבויות הממשלה כלפי כל המפעילים.

הדוח ייתן ביטוי לתנועה בהתחייבויות הממשלה כתוצאה מתשלומים ששולמו למפעילים על ידי הממשלה, כתוצאה משינויים או תוספות בהסכמי הפעלה, כתוצאה מעדכון מחירי הנסיעה, כתוצאה משינוי מחירי התשומות וכד'.

הדוח יוגש במועדים הבאים: 1/1, 1/4, 1/7, 1/10 בכל שנת התקשרות.

5.6 מעקב אחר התחייבויות המפעילים כלפי הממשלה

על המבצע לעקוב אחר עמידת המפעילים במילוי התחייבויותיהם כלפי הממשלה, בהתאם להסכמי ההפעלה שנחתמו עם כל מפעיל, לרבות מעקב ובקרה על תשלומי תמלוגים לממשלה. המבצע יגיש לאגף הפיקוח הפיננסי, חשב המשרד ולכל גורם אחר בהתאם להנחיית המשרד, דיווח על עמידת המפעילים בהתחייבויותיהם כאמור לעיל, במתכונת שתוגדר על ידי מי מהם מעת לעת. הדוח ישקף את עמידת כל מפעיל בהתחייבויותיו על פי ההסכם, בכל תקופת הסכם ההפעלה. מובהר, כי על המבצע להגיש דוח מעקב חודשי אחר תשלומי תמלוגים לממשלה, שיצורף לחישובי שלב א' של תשלומי הסובסידיה החודשיים, ויוגש עד ל-7 לחודש, בגין החודש שקדם. בנוסף, יגיש המבצע דוח למעקב רבעוני אחר תשלומי התמלוגים לממשלה, שיצורף לחישובי שלב ב' של תשלומי הסובסידיה.

5.6.1 בדיקות פיננסיות נוספות

במסגרת מתכונת המכרזים שפורסמו מסוף שנת 2008 ואילך, התווסף מנגנון של קביעת שכר הנהג כחלק מסעיפי המכרז.

בהתאם לכך, המבצע יבצע בדיקה אצל מפעילים, אשר מנגנון זה חל עליהם, כי הם אכן מקיימים את התחייבותם זו במסגרת ההסכם והמכרז. ע"מ לבדוק מחויבויות המפעילים כפי שבאו לידי ביטוי בהצעתם, רשאי המבצע לקבל מהמפעילים תלושי שכר של הנהגים המועסקים על ידו ופועלים באשכול נשוא המכרז הנבדק ואו כל מידע נוסף אשר יידרש על ידו לצורך ביצוע האמור.

בקרת השכר תבוצע באופן שוטף לאורך כל תקופת ההסכם אצל כל מפעיל אשר מחויב או יחויב לכך במסגרת ההסכמים. היה ויתגלו הפרות שכר, הן ידווחו למשרד או מי מטעמו באופן מיידי.

המבצע יערוך לפחות אחת לרבעון בקרת שכר נהג, בכל אחד מהאשכולות בהם קיים מנגנון שכר הנהג, כאמור. אצל מפעיל בו תתגלה חריגה מתשלום שכר נהג עליו התחייב, תבוצע בדיקה חוזרת בתוך 60 יום בכל האשכולות המופעלים ע"י אותו מפעיל בהם קיים מנגנון קביעת השכר. בנוסף, יערכו בדיקות שכר בהתאם להנחיות המשרד או מי מטעמו שיינתנו מעת לעת עפ"י הצורך.

המבצע יגיש דוחות מרכזים בעבור ביקורת מנגנון השכר אחת לרבעון במועדים הקבועים בסעיף 5.4 להלן. הדוחות יוגשו עבור כל מפעיל ואשכול בנפרד.

5.7 בקורת ופיקוח על קרנות השיפורים

1. פיקוח, מעקב ובקרה על פעילות קרנות השיפורים.
2. הכנת סקירות כלכליות וחשבונאיות לקראת דיוני הקרנות.

5.8 פיקוח על קרנות ההצטיידות של אגד וזן

1. פיקוח, מעקב ובקרה על פעילות קרנות ההצטיידות.
2. הכנת סקירות כלכליות וחשבונאיות לקראת דיוני הקרנות.

5.9 מערכות מידע

1. המבצע יקבל את כל נתוני הסובסידיות שנאגרו עד היום, מהמבצע הקודם. הנתונים קיימים בקבצי EXCEL ובמערכת ACCESS שנבנתה לפי בקשת משרד התחבורה ע"י המבצע הנוכחי. המערכת הנוכחית מאפשרת חישוב נתוני הסובסידיות ושלפת נתונים בחתכים שונים. המבצע ילמד את המערכת בעזרת המבצע הקודם יפעיל אותה ויתחזק אותה בהתאם לדרישות משרד התחבורה. הגדרות החישוב והגדרות שלפת הנתונים עשויות להשתנות מעת לעת על ידי המשרד בהתאם לשיקול דעתו. מערכת ה ACCESS תותקן ע"י המבצע באתרים הנדרשים במשרד התחבורה או מי מטעמו ותעודכן גם באתרים אלו כאשר יתבצעו בה שינויים. המערכת תועבר בשלמותה (כולל כל קבצי הנתונים) למשרד ולזכיון הבא בתום תקופת ההתקשרות של המבצע עם המזמין. מודגש בזאת כי על המבצע להדריך את נציגי המשרד, או מי מטעמו, כפי שיונחה מעת לעת, באופן השימוש במערכת.
 2. מודגש בזאת, כי על מערכות המידע הנדרשות על סוגיהן, במסגרת השירותים במכרז זה להתממשק עם מערכת ה"מרכבה" (SAP) במשרד התחבורה והאוצר ואו לכל מערכת מידע אחרת בהתאם לדרישות משרד התחבורה. לפיכך על המבצע לעשות את כל ההתאמות הנדרשות במערכות המידע כאמור על מנת ליצור את הממשק למערכת ה"מרכבה" ולמערכות אחרות בשעה שיתבקש.
 3. בנוסף לאמור, חלה חובה על המבצע לשתף פעולה עם משרד התחבורה או מי מטעמו בכל הקשור לאפיון מערכת מידע חדשה לחישובי סובסידיות ובקרה ואו כל מערכת תומכת אחרת בהתאם לצורך. מסגרת שיתוף הפעולה תכלול בין היתר, לזיג המשרד, מענה על שאלותיהם ובקשותיהם וכן הצגת דרך החישובים תוך מתן הסבר מפורט על המערכת בה הם משתמשים.
- התשלום בגין שתה"פ הנ"ל יהיה במסגרת שעות הייעוץ כמפורט בסעיף 5.10 להלן.
- מובהר בזאת כי המבצע מחויב להשתמש במערכת המידע שמפותחת ע"י המשרד בשעה שיתבקש לכך וזאת לאחר שבדק כי המערכת עונה על צרכיו ולאחר שהסב נתונים ישנים ממערכת המידע הקיימת למערכת המידע המפותחת ע"י המשרד. בתוך כך מתחייב המבצע לפעול בהתאם להנחיות המשרד שיקבעו מעת לעת, לרבות תהליכי העבודה במערכת.

5.10 ייעוץ שוטף

ייעוץ פיננסי - כלכלי שוטף למשרד, או מי מטעמו במסגרת משאים ומתנים המתקיימים בין הממשלה ובין המפעילים במטרה לחדש הסכמי הפעלה אשר הגיעו לסיומם, לערוך שינויים בהסכמים קיימים, וכן בכל עניין אחר על פי דרישת המשרד. בין היתר, עשויה העבודה לכלול נושאים כמפורט להלן:

- עבודות בקורת נקודתית.
 - בדיקת נוהלי רישומי מכירות והשמדות כרטיסים.
 - בדיקת רישומי מכירות והשמדות כרטיסים בספרי המפעיל אל מול דיווחי המפעיל על מכירות לצורך תשלום סובסידיה.
 - בדיקה של הפרדות רישום הכנסות ומכירות כרטיסים, על כל סוגיהם, בין אשכולות שונים המופעלים ע"י אותה חברה.
 - בדיקה של הפרדות הן של רישום והן של ביצוע בין נסיעות של קווי שירות ובין נסיעות אחרות שאינן במסגרת קווי השירות הפועלים במסגרת התחבורה הציבורית (נמ"ק).
 - בדיקות ומעקב אחר אמצעי הכרטוס המשותף, לרבות מעקב אחר רישום, אופן החלוקה, דיווחי ההכנסות ודרישות הסובסידיה בגינם וכן כיצד מתנהל נושא הערך הצבור בכרטוס.
 - בדיקות מדגמיות, לאמצעי הכרטוס המגלמים בתוכם הנחה וקבלת סובסידיה ממשרד התחבורה. במסגרת זו יתמקד המבצע בכרטיסי חופשי חודשי, אמצעי כרטוס לנוער ואזרח ותיק.
 - עריכת ניתוחים תמחיריים והכנת תחזית תזרים מזומנים עתידי על בסיס דוחות כספיים.
 - בחינת יחסים, הסכמים ומחירי העברה בין חברות כלולות וחברות קשורות.
 - ייעוץ שוטף במסגרת בחינת הנהגת שינויים באמצעי כרטוס בתחבורה הציבורית, ובכלל זה הקמת מסלקה ומעבר לשימוש בכרטיס חכם.
 - ייעוץ שוטף ועריכת ניתוחים במסגרת בחינת רפורמה בתעריפים.
 - ייעוץ בכל הקשור למנגנוני אכיפה ופיקוח על דיווחי המפעילים ו**מניעה של "תמריצים שליליים" מובנים** במערכות הדיווח.
 - הערות להסכמים או טיוטות הסכמים או מכרזים הנערכים בין המשרד למפעילים מעת לעת.
- מודגש כי עבודות הייעוץ השוטף כהגדרתן בסעיף הנ"ל יבוצעו במתכונת "אד הוק", על בסיס הקצאת שעות לכל עבודה ועבודה ובכפוף לקבלת הזמנת עבודה מראש ובכתב מאת המזמין לביצוע העבודה. הזמנת העבודה תכלול את תכולת העבודה ואת מסגרת השעות שהוקצתה לביצועה. לא תינתן תמורה בגין שירותי ייעוץ אשר בוצעו ללא קבלת הזמנת עבודה חתומה ומפורטת כאמור לעיל.

לצורך תמחור ההצעה והערכת כוח האדם הנדרש, על המציע לקחת בחשבון מסגרת שעות לייעוץ השוטף בהיקף של עד 1,000 שעות שנתיות. מבלי לגרוע מכלליות האמור לעיל, מובהר בזאת כי המשרד אינו מתחייב לדרוש ביצוע של מינימום מסוים של שעות במסגרת הייעוץ השוטף, וכי לא תעמוד למבצע כל טענה כלפי המשרד במידה והיקף השעות בפועל יהיה נמוך מהאמור לעיל ו/או לא ימומשו כלל.

5.11 הערות

1. חישובי סובסידיה, ניתוחים אנליטיים, תכנון תקציבי של תשלומי סובסידיה ותוצרי עבודות נוספות כאמור לעיל, יועברו למשרד או למי מטעמו, בכתב ובאמצעות מדיה מגנטית.
2. חישובי סובסידיה, דוחות וכיו"ב, או כל מסמך אחר במסגרתו נדרשת הממשלה לשלם תשלומים למפעיל, יוכנו בהתאם לנוהלי ביקורת רו"ח המקובלים או בהתאם להנחיות המשרד ויחתמו על ידי מנהל הפרויקט. בכל מקרה חישובי הסובסידיה יהיו בהתאם לחוזים ולסיכומי דיון חתומים על ידי מורשי החתימה של המשרד.
3. המבצע ינהל קשר ישיר מול המפעילים, לצורך ביצוע מכלול הדרישות במסגרת מכרז זה. **למען הסדר הטוב, המבצע הינו האחראי הישיר לביצוע כל העבודות על כל שלביהן כולל עבודה מול המפעילים ושת"פ עם ועם המשרד.**
4. על המבצע להעביר את הנתונים המתקבלים מהמפעילים הן הגולמיים והן המעובדים וכן את תוצרי העבודה לכל מי שהמשרד יורה בהתאם לדרישה.

5.12 שת"פ ואינטגרציה בין המבצעים

לצורך הגשת הממצאים ותוצרי העבודה למשרד, כמתבקש בסעיפים 5.2-5.9, יבוצע איחוד נתונים ואינטגרציה בין שני המבצעים. בהתאם לכך, בנוסף להעברת הנתונים למשרד התחבורה יעביר מבצע ב' למבצע א' את כל תוצרי העבודה בהתאם להנחיות, הפורמט והמועדים שהוצגו לעיל, ולרבות הנתונים ממערכת בסיס הנתונים כאמור בסעיף 5.9 לעיל.

מבצע א' יאגד את כל הנתונים ללא יוצא מן הכלל ויעבירם למשרד או מי מטעמו כשהם ערוכים במתכונת אחידה לכלל המפעילים בהתאם לפורמט שייקבע על ידי המשרד כאמור בסעיף 6 להלן ולדרישות מכרז זה. מבצע א' יהיה אחראי כלפי המשרד בכל הקשור, לדיווחים או שאלות שיעלו, **ברמה ענפית** לרבות הדוחות המרכזיים ודוח תכנון תקציבי בפרט. מודגש כי על מבצע א' להגיש את תוצרי העבודה כאמור בסעיפים 5.2-5.9 ברמה ענפית לכלל המפעילים.

מובהר בזאת כי אין בסעיף זה בכדי לגרוע מאחריותו של מבצע ב', לרבות הגשת תוצרי העבודה למשרד או מי מטעמו כל אימת שיתבקש וכן לעדכן ולתחזק את בסיס הנתונים כנדרש.

היה והמבצע הקודם, לא נבחר כאחד הזוכים או זכה במכרז כמבצע ב', ישמש המבצע הקודם כמרכז הנתונים כאמור לעיל וזאת עד לתום החפיפה למבצע א'. בעבור ריכוז הנתונים כאמור לעיל, יהיה זכאי המבצע הקודם לתמורה במסגרת שעות ייעוץ בהסכם ההתקשרות. כמו כן מובהר בזאת כי במקרה דנן מבצע א' יהיה זכאי לתשלום בגין ריכוז הנתונים, בהתאם לאמור בסעיף 8.1 להלן, רק לאחר השלמת תהליך החפיפה וביצוע העבודה בפועל.

במקרה שבו יוותר זוכה אחד בלבד במכרז זה והמשרד יפרסם מכרז נוסף לבחירת המבצע השני, מובהר בזאת כי לאחר בחירת המבצע השני כאמור, המשרד יהיה רשאי לפי שיקול דעתו המוחלט לקבוע מי מבין שני המבצעים שנבחרו יבצע את עבודת האינטגרציה כאמור בסעיף זה ולמבצעים לא תהיה כל טענה ביחס להחלטת המשרד בעניין.

5.13 מיקום המשרדים

5.13.1 משרדי הזוכה לביצוע מערך השירותים נשוא מכרז זה, ימוקמו בתל אביב או בערים סמוכות לה או בירושלים בסמיכות למשרד התחבורה ברדיוס שלא יעלה על 5 ק"מ ממשרדי משרד התחבורה. לפיכך המציעים מתחייבים בזאת, כי היה וייבחרו כמציע הזוכה, ימוקמו את משרדם לפחות באחת מהערים הנ"ל ובמרחק שלא יעלה על הנקוב לעיל ממשרדי משרד התחבורה, משך כל תקופת ההתקשרות. המציע יצרף להצעתו מכתב התחייבות, כי במידה ויזכה במכרז יפתח משרד באזור ירושלים או תל אביב בסמוך למשרד התחבורה בירושלים או תל אביב. אי צירוף מכתב התחייבות כאמור להצעה, יהווה עילה לפסילתה של הצעה, בהתאם לשיקול דעתה המוחלט של וועדת המכרזים.

לידיעת המתמודדים, משרד התחבורה בירושלים ממוקם בקרית הממשלה ברחוב בנק ישראל 5 ומשרד התחבורה בתל אביב ממוקם ברחוב המלאכה 8.

5.13.2 מובהר בזאת כי הצוות המוצע לצורך מתן השירותים לפי תנאי מכרז זה יידרש להיות נוכח באופן קבוע במשרדי המבצעים לפי סעיף זה.

5.13.3 המציעים הזוכים יידרשו להוכיח לממונה, את קיום התחייבותם לפתיחת משרדים לפי סעיף 5.13.1 לעיל, לא יאוחר מתום תקופת ההתארגנות כהגדרתה בסעיף 5.1.1 לעיל. לא עלה בידי מציע זוכה להוכיח את עמידתו בתנאי זה לשביעות רצונו של הממונה, בתוך המועד הנקוב לעיל, תבוטל זכייתו של המציע במכרז והמזמין יחלט את הערבות שהפקיד המציע ויהיה רשאי למצות את כל הסעדים המוקנים לו בחוזה כנגד המציע הנ"ל.

5.13.4 למען הסרת ספק מובהר בזאת, כי פתיחת המשרדים כאמור בסעיף זה ואחזקתם משך כל תקופת ההתקשרות, תיחשב לחלק בלתי נפרד ממתן השירותים בהתאם לתנאי המכרז, ולא תזכה את המבצעים בתשלום נוסף כלשהו, מעבר לתמורה הקבועה בתנאי המכרז.

5.14 פיצויים מוסכמים

1. בגין אי עמידה בלוחות הזמנים המוגדרים לעיל, ישלם המבצע למשרד פיצויים מוסכמים קבועים בסך של 1,000 ₪ בגין כל שבוע איחור. סכום הפיצויים יקוזז מהתשלום המגיע למבצע.

2. האמור בס"ק 1 לעיל לא יחול על לוחות הזמנים המוגדרים בסעיף 5.2 לעיל, בנוגע לחישובי הסובסידיה ובסעיף 5.6.1 לביקורת השכר, שבגינם יחויבו המבצעים בתשלום פיצויים מוסכמים בשיעורים כדלקמן:

2.1 בגין אי עמידה בלוחות הזמנים המוגדרים בסעיף 5.2, ישלם המבצע למשרד פיצויים מוסכמים קבועים בסך של 5,000 ₪ בגין כל שבוע איחור. סכום הפיצויים יקוזז מהתשלום המגיע למבצע.

2.2 בגין אי ביצוע ביקורת על מרכיב השכר על ידי המבצע כאמור בסעיף 5.6.1 ישלם המבצע למשרד פיצויים מוסכמים קבועים בסך של 2,500 ₪ בגין כל שבוע איחור. סכום הפיצויים יקוזז מהתשלום המגיע למבצע.

3. מובהר בזאת, כי היה והמבצע לא עמד בלוחות הזמנים כאמור בס"ק 2 לעיל, היות ולא קיבל לידיו את הדיווחים הנדרשים מהמפעיל/ים לצורך ביצוע עבודתו, אזי לא יהיה חייב בתשלום הפיצויים המוסכמים כמפורט בסעיף זה, ובלבד כי הוכיח כי אי העמידה בלוחות הזמנים נגרמה כתוצאה מעיכוב בקבלת דיווחי המפעיל/ים וכי יידע את הממונה בדבר אי קבלת הדיווחים מהמפעיל/ים **מיד** עם היוודע לו על הבעיה.

6. מתכונת העבודה – תכולת ההצעה

המציע יציג מתכונת עבודה שתכלול את הנושאים שלהלן:

1. מתכונת מוצעת לפורמט אחיד לדוחות סובסידיה לתשלום, שלב א' ושלב ב', שישולב במכתבי הסובסידיה שיעביר המבצע למשרד, כאמור בסעיף 5.2 לעיל ובנספח ב' להלן.

2. מתכונת מוצעת לפורמט דוח התחייבויות הממשלה כלפי המפעילים, כאמור בסעיף 5.5 לעיל.

3. מתכונת מוצעת לפורמט דוח התחייבויות המפעילים כלפי הממשלה, כאמור בסעיף 5.6 לעיל.

4. אופן הערכות המציע לביצוע העבודה הנדרשת, לרבות פירוט כוח האדם שיועמד לביצוע העבודה, לפי פירוט התמחות מקצועית ותפקיד וכן אמצעי המחשוב ואמצעים תפעוליים נוספים העומדים לרשות המציע לצורך ביצוע העבודה.

מובהר בזאת כי המציע נדרש להעמיד לצורך ביצוע העבודה מנהל פרויקט שיהיה איש קשר, זמין בכל עת, מטעם המבצע כלפי המשרד, או מי מטעמו. על מנהל הפרויקט לעמוד לכל הפחות בדרישות המוגדרות בסעיף 3.4 לעיל.

עוד מובהר ומודגש, כי המציע לא יהיה רשאי להחליף את אנשי הצוות, ובמיוחד את מנהל הפרויקט, אלא במקרים חריגים בלבד ובאישור מראש ובכתב מהמזמין, ובכפוף לכך שיועמד על ידי המציע מנהל פרויקט או איש צוות חלופי בעל כישורים מתאימים, שלא יפחתו מהמפורט בסעיף 3 לתנאי המכרז, אשר יאושר על ידי המזמין מראש ובכתב.

הערה: מתכונת העבודה תבחן על ידי המזמין. המזמין רשאי לקבל את מתכונת העבודה בשלמותה, או חלקים ממנה, או לדרוש שינויה או התאמתה לצורכי ביצוע העבודה וזאת ללא כל תמורה נוספת.

7. בקרה ופיקוח

נציגי המשרד, או מי מטעמו יהיו רשאים, בכל עת, לבקר במשרדי המבצע ולדרוש את הצגתו של כל מסמך או קובץ ממוחשב הנוגע לביצוע העבודה נשוא מכרז זו, לרבות נגישות למודל חישובי הסובסידיה והתכנון התקציבי (להלן: "המודל") ולרבות נגישות לבסיס הנתונים שיבנה המבצע כאמור בסעיף 5.9 לעיל. מובהר ומדגש בזאת, כי על המבצע יהיה להתקין, לתחזק ולעדכן את בסיס הנתונים ואת המודל, במשרדי המשרד, במשרד האוצר והמנהלת, בהתאם להנחיות שיקבל מהמשרד או ממשרד האוצר.

8. הצעת מחיר ותנאי תשלום

8.1 הצעת מחיר

הצעת המחיר (לא כולל מע"מ) תוגש על גבי הטופס המצורף **כנספח א'**.

הצעת המחיר תכלול את המרכיבים כדלהלן:

1. התמורה השנתית הכוללת המבוקשת לאשכול פעילות בודד, בגין השירותים הנדרשים בסעיפים 5.2-5.9 ו- 5.12-5.13 לעיל.

לצורך **תשלום**, התמורה לה יהיה זכאי המבצע בגין ביצוע העבודות לחברת אגד, תחושב לפי 5 אשכולות; לחברת דן ע"פ 4 אשכולות (הערה: במסגרת המו"מ המתנהל לחידוש הסכמי התחרות עם אגד ודן, מתכוון המשרד לחלק את פעילותן של חברות אלה לאשכולות תפעוליים. יתכן כי גם דיווחי המכירות יוגשו בחתך של אשכולות. מובהר, כי התשלום בגין חישובי הסובסידיה לאגד ודן יהיה כאמור לעיל ולא בחתך של אשכולות פעילות תפעוליים); למטרונית בחיפה (עתידי) ע"פ 2 אשכולות; לרכבת הקלה בירושלים (עתידי) ע"פ 2 אשכולות; בפועל ההתנהלות במהלך העבודה השוטפת של החברות הנ"ל הינה כאשכול אחד (כאמור החלוקה לאשכולות הינה לצורכי תמחור ותשלום בלבד).

התמורה הינה בגין מס' האשכולות שלהם בוצעה עבודה **בפועל**. השינוי בתמורה למבצע יהיה אך ורק בתוספת או גריעת אשכול.

חלוקת העבודה הינה ע"פ מפעילים והאשכולות הנוכחיים אותם הם מבצעים היום. המפתח לחלוקת העבודה הינו המפעיל, כאשר הטיפול במפעיל נשאר קבוע (למעט הפסקת פעילות) ואילו האשכולות עשויים להשתנות מעת לעת בהתאם לתוצאות המכרזים.

מובא בזאת לידיעת המציעים, כי במתכונת המכרזים הבאה ישנה מגמה לאיחוד אשכולות³, לפיכך במקרה של איחוד אשכולות קיימים, המבצע יהיה זכאי לתשלום בעבור אשכול אחד בלבד זאת החל ממועד הפעלת האשכול המאוחד. כלומר, גם אם כיום מפעיל כלשהוא מפעיל 2 אשכולות קווים, אולם כתוצאה מרפורמה עתידית במבנה האשכולות אוחדו שני האשכולות לכדי אשכול אחד, התמורה שתשולם למבצע בגין מתן השירותים לפי מכרז זה, החל ממועד תחילת הפעלתו של השינוי במבנה האשכולות כאמור, תהיה בעבור אשכול אחד בלבד.

³ רשימת האשכולות והתכנון לאיחוד מוצגים בנספח ב' 2

מובהר כי למשרד הזכות להפחית או להגדיל את מספר האשכולות ואף לבטלם כליל הכול בהתאם לשיקול דעתו הבלעדי ובכל מקרה המבצעים לפי מכרז זה, יהיו זכאים לתשלום תמורה רק בגין האשכולות עליהם מבוצעת עבודה בפועל ולמבצעים לא תהיה טענה או השגה בהקשר לכך כנגד המשרד ו/או מי מטעמו, ולרבות כל טענה בדבר הסתמכות ו/או אובדן רווחים.

כאמור העבודה תחולק לשני מבצעים, להלן ריכוז האשכולות בחתך מפעילים נכון ליום 31/3/2010 :

מס' אשכולות	מבצע ב'	מס' אשכולות	מבצע א'
*4	דן	*5	אגד
1	מטרודן באר שבע בע"מ	5	אגד תעבורה
3	קווים תחבורה ציבורית בע"מ	3	נתיב אקספרס תחבורה ציבורית בע"מ
1	קווי עלית	1	נאזרין אקספרס (עתיד)
1	אפיקים	1	חברת הנסיעות והתיירות נצרת בע"מ
4	קונקס תחבורה ישראל בע"מ	1	גיי בי טורס
3	מטרופולין	1	שרותי אוטובוסים מאוחדים
1	נרקיס גל	2	סופרבוס
*0.5	אילות	*0.5	מועצה אזורית גולן (עתיד)
*0.5	כרמלית	*2	רכבת קלה ב"ם (עתיד)
*0.5	הר הזיתים		
*2	מטרונית חיפה (עתיד)		
21.5	סה"כ:	21.5	סה"כ:

מובהר בזאת כי ברשימת האשכולות המוצגים כמבצע א' יזכה המציע אשר הצעתו זכתה בציון המשוקלל הגבוה ביותר וכן יתווסף לתמורה של מבצע א' סך של חצי אשכול, בהתאם להצעתו, בגין ביצוע עבודות האינטגרציה כאמור בסעיף 5.12 לעיל. היה וניקוד שני המציעים הזוכים זהה, חלוקת העבודה תבוצע ע"פ נוהל הגרלות של משרד התחבורה המצ"ב כנספח יב'.

2. התמורה המבוקשת בגין ייעוץ שוטף, במונחי אחוזי הנחה על תעריפי התקשרות עם נותני שירותים חיצוניים – תעריפים מירביים לרו"ח לתשלום עד 1,000 שעות, לעבודה מתמשכת כפי שיהיה בתוקף במועד הגשת ההצעה וכפי שיעודכן מעת לעת (מצ"ב התעריף כנספח ה' למסמכי המכרז). מודגש כי לא ניתן להגיש הצעה לשעת יעוץ שוטף העולה על התעריף האמור. ככל שתוגש הצעה שתנקוב בתוספת מחיר מעבר לתעריף הנקוב, מובהר בזאת כי יראו את שיעור ההנחה שהציע המציע כאפס אחוזים, ולכן התמורה בגין ייעוץ שוטף שתשולם (ככל שמציע זה יוכרז כמציע זוכה) תהיה בהתאם לתעריפים הנקובים בתעריף החשכ"ל הני"ל, ולמציע לא תהיה כל טענה בעניין כנגד המשרד ו/או מי מטעמו.

* לצורכי תשלום בלבד

8.2 תנאי תשלום

1. עבור ביצוע מכלול העבודות למעט הדרישות בסעיף 5.10, יגיש המבצע חשבונית עסקה, אחת לחודש, בגין התמורה המגיעה לו בגין עבודות שביצע בפועל ובאישור הממונה.

התמורה בגין מכלול השירותים כאמור, תוצמד למדד המחירים לצרכן החל מתום החודש ה- 18 לתקופת ההתקשרות אשר מתחילה ביום החתימה על החוזה, כאשר מדד הבסיס הינו המדד האחרון הידוע בתום 18 חודשים מהמועד האחרון להגשת ההצעות. על אף האמור לעיל, אם במהלך 18 החודשים הראשונים של ההתקשרות בחוזה לפי מסמך זה יחול שינוי במדד המחירים לצרכן ושיעורו יעלה לכדי 4% ומעלה ממועד הגשת ההצעות למכרז, תעשה התאמה לשינויים כדלהלן: שיעור ההתאמה יתבסס על ההפרש בין המדד שהיה ידוע ממועד שבו עבר המדד את 4% לבין המדד הקובע במועדי הגשת החשבונות. למען הסרת ספק, ההצמדה תיערך עבור יתרות התמורה שטרם שולמו בלבד, ולא יהיה לה תוקף רטרואקטיבי.

2. עבור התמורה המגיעה למבצע על פי סעיף 5.10 לעיל, יגיש המבצע חשבונית עסקה בעת סיום העבודה המבוקשת תוך פירוט השעות ע"פ דרגות הייעוץ ומהות העבודה שבוצעה, בצרוף הזמנת העבודה ואישור הממונה כי אכן העבודה בוצעה לשביעות רצונו.

בגין סעיף זה, התמורה לה יהיה זכאי המבצע תהיה צמודה לשינויים בתעריפי התקשרות עם נותני שירותים חיצוניים של החשב הכללי, כמפורט בנספח ה'.

בגין כל חשבונית שתוגש, המשרד ישלם תוך 30 ימים, מיום קבלת החשבונית, לאחר אישור הממונה, בחשבות המשרד.

9. דמי השתתפות במכרז

ניתן לקבל את מסמכי המכרז, החל מיום ב', ה-9.11.10 ועד ליום 29.11.10, תמורת דמי השתתפות בסך של 1,000 ₪. הסכום האמור לא יוחזר לרוכש בכל מקרה. התשלום יעשה לזכות משרד התחבורה, באמצעות שובר תשלום שניתן לקבלו במנהלת התחבורה הציבורית (במשרד עדליא יעוץ כלכלי בע"מ), בית ויקטוריה, רחוב המלאכה 3, קומה 3, בימים א'-ה', בין השעות 08:00-15:00.

מובהר בזאת כי קבלת מסמכי המכרז תהיה כנגד הצגת אישור על תשלום הסכום כאמור לעיל, במשרד עדליא יעוץ כלכלי בע"מ.

מודגש כי תשלום דמי ההשתתפות במכרז הינה תנאי סף להשתתפות במכרז.

10. כנס מציעים ושאלות הבהרה

10.1 כנס מציעים – תנאי סף

כנס מציעים יתקיים ביום ג', ה-30.11.10, בין השעות 10:00 - 12:00 בחדר הדרכה בבניין משרד התחבורה בירושלים, בניין גינרי, קומה 0.

ההשתתפות בכנס המציעים הינה חובה והיא מהווה תנאי סף במכרז זה. מובהר כי מציע שלא ישתתף בכנס המציעים, לא יהיה רשאי להגיש הצעה למכרז זה.

המזמין רשאי לקיים פגישות הבהרה נוספות והודעה על כך תשלח לכל המציעים שרכשו את מסמכי המכרז.

10.2 שאלות הבהרה

מציע שיש לו שאלות, הערות והשגות בקשר לתנאי המכרז או השגה כלשהי ביחס למסמכי המכרז או כל חלק מהם, מוזמן להעלותן על הכתב ולשלוח אותן בדואר או בפקסימיליה אל אגף פיקוח פיננסי באמצעות מנהלת תחבורה ציבורית, רחוב המלאכה 3, בית ויקטוריה ת"א, פקסימיליה 03-5629996. הפניה תכלול את ציון מספר המכרז, שם המציע ושם הפונה מטעמו, מענו ומספרי הטלפון והפקסימיליה שלו.

שאלות, הערות והבהרות כאמור יתקבלו רק עד ליום ג' ה- 9.12.10 בשעה 12:00. שאלות, הערות והבהרות שיתקבלו לאחר המועד האמור לא יענו.

המענה לשאלות יינתן בכתב לפי מספר הפקסימיליה או לפי המען שצוין על ידי הפונה. עותק מהתשובה שניתנה ישלח לכל מי ששילם את דמי ההשתתפות במכרז. לא יינתן פרסום לזהות הפונה. רק תשובות שתשלחנה בכתב תחייבנה את המזמין.

11. הנחיות להגשת הצעה ומסמכים שיש לצרף להצעה

ההצעות יכללו את הפרטים והמסמכים כמפורט להלן:

1. מסמכים המעידים על עמידת המציע בתנאי הסף, כמפורט בסעיף 3 לעיל:
 - א. פרופיל המציע ותעודת רישום ההתאגדות של המציע, במידה שהמציע הוא תאגיד.
 - ב. קורות חיים ותעודות, **לרבות רישיונות רוי"ח בתוקף**, המעידים על ניסיונם והשכלתם של מנהל הפרויקט והצוות המוצע לביצוע העבודה; העתק תעודת ההסמכה מטעם מועצת רואי חשבון בישראל; העתקים של תעודות המעידות על השכלתם של מנהל הפרויקט וחברי הצוות המוצעים; וקורות חיים מפורטים, של כל אחד מחברי הצוות המוצעים הכוללים את פירוט ניסיונו המקצועי בכל אחד מהתחומים שפורטו בתנאי הסף להשתתפות במכרז לפי פרויקטים, מהות העבודה, מזמיני העבודה ותאריכי הביצוע. במסגרת פירוט העבודות, יש לציין את פרטי איש הקשר (הממליץ) ודרכי התקשורת המעודכנות שלו אצל מקבל השירותים.
 - ג. פירוט הניסיון וההיכרות של מנהל הפרויקט והצוות המוצע עם ענף התחבורה הציבורית.

- ד. המלצות בכתב ורשימת ממליצים של המציע והצוות המוצע, לרבות מנהל הפרויקט.
- ה. אישור מעו"ד או רו"ח (חיצוני למציע) כי המציע מעסיק (קיום יחסי עובד מעביד) במשרה מלאה, ו/או כשותפים בשותפות, לפחות שמונה רואי חשבון (במצטבר) בעלי רישיון רואה חשבון בתוקף מטעם מועצת רואי החשבון.
- ו. אישורים ומסמכים כנדרש בסעיפים 3.1 - 3.6 לעיל.
- ז. תעודת עוסק מורשה בתוקף על פי חוק מס ערך מוסף, התשל"ו-1975.
- ח. אישור מפקיד מורשה (כמשמעו בחוק עסקאות גופים ציבוריים) (אכיפת ניהול חשבונות, תשלום חובות מס, שכר מינימום והעסקת עובדים זרים כד"ר) התשל"ו - 1976, או מרואה חשבון או יועץ מס כי המציע מנהל או פטור מלנהל את פנקסי החשבונות והרשומים שעליו לנהל על פי פקודת מס הכנסה ולפי החוק וכמו כן שהמציע נוהג לדווח לפקיד השומה על הכנסותיו ולמנהל מע"מ על עסקאות שמוטל עליהן מע"מ על פי החוק.
- ט. תצהיר לפי חוק עסקאות גופים ציבוריים (אכיפת ניהול חשבונות, תשלום חובות מס, שכר מינימום והעסקת עובדים זרים כד"ר) התשל"ו - 1976, בנוסח המצורף **כנספח ד'** למכרז.
- י. תצהיר מאושר על ידי עו"ד בדבר העדר ניגוד עניינים או התחייבות להפסיק לאלתר פעילות הנמצאת בניגוד עניינים במידה ויזכה במכרז בנוסח המצורף **כנספח ז'** למכרז, וכן פרוט רשימת לקוחות עימם המציע מקיים קשרים עסקיים.
2. מתכונת העבודה ותכולת ההצעה כמפורט בסעיף 6 לעיל.
3. הצעת מחיר על גבי הטופס המצורף **כנספח א'** וכמפורט בסעיף 8 לעיל.
4. ערבות הצעה בנוסח המצורף **כנספח י'** למכרז, כמפורט בסעיף 16 להלן.
5. התחייבות לפתיחת משרד בסמוך למשרדי משרד התחבורה, כמפורט בסעיף 5.13 לעיל, בנוסח המצורף **כנספח יא'** למכרז.
6. עותק מהקבלה על תשלום דמי ההשתתפות במכרז, כמפורט בסעיף 9 לעיל, וזאת כהוכחה לעמידה בתנאי הסף.

12. הגשת הצעה

12.1 מספר עותקי ההצעה

הצעה תוגש בשפה העברית במספר עותקים כלהלן:

1. חמישה (5) עותקים של ההצעה המלאה כולל כל הנספחים חתומים, עותק אחד במקור וארבעה (4) עותקים נאמנים למקור. בנוסף יוגש עותק של ההצעה כולל הנספחים במדיה מגנטית בפורמט: PDF, MS EXCEL, ו-MS WORD. מובהר, כי במקרה של סתירה בין עותק המקור של ההצעה לבין העותק המצורף במדיה מגנטית, יגבר האמור בעותק המקור.
2. בנוסף לאמור לעיל, יגיש המציע עותק אחד נוסף של ההצעה שבו הושחר המידע שהמציע רואה בו מידע סודי, שלדעת המציע הוא מהווה סוד מסחרי או מקצועי שאין לגלותו

למציעים האחרים. מובהר כי ההחלטה הסופית לגבי סודיות מסחרית הינה של ועדת המכרזים.

12.2 אריזה וסימון

ההצעה תוגש בשתי מעטפות כדלקמן:

1. מעטפה מספר 1 - תכלול את כל מסמכי ההצעה הנדרשים למעט הצעת המחיר.

2. מעטפה מספר 2 - תכלול את הצעת המחיר.

על העטיפה של כל מעטפה יצוין "הצעה למכרז מספר 26/2010 למתן שירותים מקצועיים בתחומים של חישובי סובסידיות, בקרה, ייעוץ ושירותים מקצועיים אחרים הנוגעים למפעילי התחבורה הציבורית" - מעטפה מספר 1 או 2, לפי העניין, וכן כתובת המציע, מספר טלפון ופקסימיליה שלו.

שתי המעטפות יוגשו ביחד במעטפה נוספת עליה יצוין "הצעה למכרז מספר 26/2010 למתן שירותים מקצועיים בתחומים של חישובי סובסידיות, בקרה, ייעוץ ושירותים מקצועיים אחרים הנוגעים למפעילי התחבורה הציבורית".

עותק ההצעה, כאמור בסעיף 12.1 2 לעיל, יסומן במילים "סודיות מסחרית".

12.3 תוקף ההצעה

ההצעה תהיה תקפה למשך 90 ימים מן היום שנקבע כמועד האחרון למסירת ההצעות. המזמין רשאי, לפי שיקול דעתו הבלעדי, לבקש מהמציעים להאריך את תוקף הצעתם.

12.4 הוצאות הכנת ההצעה

המציע ישא בכל ההוצאות הכרוכות בהכנת ההצעה וזאת ללא כל קשר לתוצאות הליך זה.

12.5 הגשת ההצעה

את ההצעות יש להפקיד בתיבת המכרזים במשרד התחבורה, רחוב בנק ישראל 5, בניין גינרי (A), קומה 0, ירושלים עד ליום ד', **29.12.10 בשעה 12:00**.
הצעה שלא תימצא בתיבת המכרזים במועד הנקוב לעיל לא תידון.

13. אמות מידה לבחירת המבצע

מס'	קריטריון	משקל
1	משתני איכות (35%)	
1.1	מתכונת מוצעת כאמור בסעיף 6, ס"ק 1-4	6%
1.1.1	2% - מתכונת לפורמט דיווחי הסובסידיה (סעיף 1)	
1.1.2	2% - מתכונת לפורמט דיווחי הממשלה כלפי המפעילים (סעיף 2)	
1.1.3	2% - מתכונת לפורמט דיווחי המפעילים כלפי הממשלה (סעיף 3)	
1.2	ניסיון מנהל הפרויקט כמפורט להלן:	15%
1.2.1	3% - מס' שנות ניסיון מנהל הפרויקט	
1.2.2	3% - גיוון ושונות העבודות שביצע מנהל הפרויקט	
1.2.3	2% - היקף כספי של פרויקטים בניהולו בשלוש השנים האחרונות (2007-2009)	
1.2.4	3% - ניסיון המנהל בתחום התחבורה הציבורית, לרבות רכבת ישראל	
1.2.5	2% - ניסיון המנהל בחישובי סובסידיות לתחבורה ציבורית	
1.2.6	2% - ניסיון בתהליכי סליקה	
1.3	ניסיון הצוות כמפורט להלן:	14%
1.3.1	2% - מס' שנות ניסיון של חברי הצוות (1% לכל חבר צוות)	
1.3.2	4% - ניסיון הצוות בתחום התח"צ, לרבות רכבת ישראל (2% לכל חבר צוות)	
1.3.3	4% - ניסיון הצוות בחישובי סובסידיות בתחבורה ציבורית (2% לכל חבר צוות)	
1.3.4	4% - גיוון ושונות העבודות של הצוות (2% לכל חבר צוות)	
2	הצעת מחיר (65%)	
2.1	עלות שנתית לאשכול	62%
2.2	יעוץ שוטף – אחוז הנחה מתעריף רו"ח להתקשרות עם יועצים חיצוניים	3%
	סה"כ	100%

הבהרות לניקוד:

1. מספר שנות ניסיון מנהל הפרויקט (סעיף 1.2.1) – מלוא הניקוד בסעיף זה יינתן למציע שיציע מנהל פרויקט בעל ניסיון מוכח של 15 שנות ניסיון ומעלה. ניקוד סעיף זה יעשה בהתאם לנוסחא כדלקמן:

$$F(X_i) = \begin{cases} (X_i = X_{\max}, 3) \\ (X_i = 15, 3) \\ \frac{X_i}{X_{\max}} * 3 \end{cases}$$

כאשר:

- X_i - מס' שנות ניסיון מנהל הפרויקט ע"י מציע i.
- X_{\max} - מס' שנות הניסיון הגבוה ביותר מבין מנהלי הפרויקט המוצעים או 15 שנים, הנמוך מביניהם.
- $f(x_i)$ - ניקוד ההצעה של מציע i.

2. מספר שנות ניסיון הצוות (סעיף 1.3.1) – מלוא הניקוד בסעיף זה יינתן למציע שיציע עובדים בצוות בעלי ניסיון מוכח של 10 שנות ניסיון ומעלה, כל אחד. ניקוד סעיף זה יעשה בהתאם לנוסחא כדלקמן:

$$F(X_i) = \begin{cases} (X_i = X_{\max}, 1) \\ (X_i = 10, 1) \\ \frac{X_i}{X_{\max}} * 1 \end{cases}$$

כאשר:

- X_i - מס' שנות הניסיון של חבר הצוות המוצע על ידי מציע i.
- X_{\max} - מס' שנות הניסיון הגבוה ביותר מבין חברי הצוות המוצעים או 10 שנים הנמוך מביניהם.
- $f(x_i)$ - ניקוד ההצעה של מציע i.

מובהר כי נוסחא זו תופעל ביחס לשנות הניסיון הן של איש הצוות הנוסף, אשר הוצע כממלא מקום מנהל הפרויקט בכל מציע (סעיף 3.4.2.1 לתנאי המכרז), והן ביחס לעובד הנוסף שהוצע על ידי כל מציע (סעיף 3.4.2.2 לתנאי המכרז).

- 3. לעניין גיוון ושונות העבודות הן של מנהל הפרויקט והן של הצוות המוצע (סעיפים 1.2.2 ו- 1.3.4), הכוונה הינה למספר התחומים בהם הוכח ניסיון, לדוגמא ובין היתר: ניסיון בניתוח דוחות כספיים, מערכות מידע ממוחשבות, מיזוגים ורכישות, סליקה והתחשבנויות בין חברות, שוק ההון, עיבוד נתונים, בקרה חקירתית וכדומה.
- 4. לצורך ניקוד ההצעה הכספית תקבל ההצעה הזולה ביותר בסעיפים 2.1 - 2.2 את מלוא הניקוד ושאר ההצעות ינוקדו ביחס להצעה הנ"ל בהתאם לנוסחאות שלהלן:

סעיף 2.1:

$$F(X_i) = \begin{cases} (X_i = X_{\min}, 62) \\ \frac{X_{\min} + (X_i - X_{\min}) * 0.3}{X_i} * 62 \end{cases}$$

כאשר:

- X_i - הצעת מחיר ע"י מציע i.
- X_{\min} - הצעת המחיר הזולה ביותר מבין המציעים הכשירים.
- $f(x_i)$ - ניקוד ההצעה של מציע i.

סעיף 2.2:

$$F(X_i) = \begin{cases} (X_i = X_{\max}, 3) \\ \frac{X_i + (X_{\max} - X_i) * 0.3}{X_{\max}} * 3 \end{cases}$$

כאשר:

- X_i - שיעור ההנחה מתעריף רו"ח שהוצע ע"י מציע i.
- X_{\max} - שיעור ההנחה הגבוה ביותר מתעריף רו"ח מבין המציעים הכשירים.
- $f(x_i)$ - ניקוד ההצעה של מציע i.

5. מובהר בזאת, כי במקומות בהם לא צורפה נוסחא, ניקוד הסעיף ינוקד ע"פ שיקול דעת ועדת המכרזים ובהתאם להצעות שהתקבלו ולאזו דווקא באופן יחסי להצעה הטובה ביותר.

14. הליך הבחירה

1. מובהר בזאת כי הליך הבחירה הינו הליך דו שלבי:

- **שלב הראשון:** בשלב זה תפתחנה מעטפות מספר 1, כהגדרתן בסעיף 12.2 לעיל, בעוד שמעטפות מספר 2 ובהן ההצעה הכספית, יועברו כשהן חתומות, לכספת וועדת המכרזים. וועדת המכרזים ו/או מי מטעמה, יבחנו את עמידת המציעים בתנאי הסף. מציעים אשר לא יעמדו בתנאי הסף ייפסלו. מציעים שיוכחו את עמידתם בתנאי הסף להשתתפות במכרז, הצעתם תיבדק, ויינתן להם ציון איכות, בהתייחס למשתני האיכות המפורטים בסעיף 13

לעיל. הצעות אשר ניקוד האיכות שיקבלו יהיה נמוך מ-26 נקודות (להלן: "ניקוד איכות מזערי"), יידחו כבר בשלב זה, ועוד בטרם בחינת ההצעה הכספית.

- **השלב השני**: בשלב זה תפתחנה מעטפות מספר 2, כהגדרתן בסעיף 12.2 לעיל, של כל ההצעות שעמדו בתנאי הסף ושניקוד האיכות שיקבלו היה גבוה מניקוד האיכות המזערי כאמור. הצעות המחיר יקבלו ניקוד בהתאם למשקלות המפורטים בסעיף 13 לעיל. בהמשך, יחושב ניקוד סופי לכל הצעה, המשקלל את ציון האיכות וציון המחיר, בהתאם למשקלות הקבועים בסעיף 13 לעיל (להלן: "הניקוד המשוקלל"). בסיום השלב השני יבחרו המציעים, אשר קיבלו את הניקוד המשוקלל הגבוה ביותר, עימם יחתם הסכם לביצוע העבודה נשוא מכרז זה.
- בנוסף לבחירת המציעים הזוכים כאמור, בכוונת המשרד לבחור מציע נוסף, שהניקוד המשוקלל של הצעתו הוא השלישי בטיבו מבין ההצעות הכשירות שהוגשו למכרז (להלן: "כשיר שלישי"). המשרד יהיה רשאי להפעיל את הכשיר השלישי על פי צרכיו ובהתאם לשיקול דעתו הבלעדי, על פי תנאי הצעתו למכרז, בין היתר במצבים בהם יבוטל חוזה ההתקשרות עם אחד מהמציעים הזוכים שייבחרו במכרז, מכל סיבה שהיא. למען הסרת ספק מובהר בזאת, כי למציע שייבחר ככשיר שלישי, לא תהיה טענה כלשהי כנגד המשרד ככל שלא יופעל על ידי המשרד, גם וככל שיתקיימו התנאים המפורטים לעיל.

15. תקופת ההתקשרות

- 15.1 בהתאם למפורט בסעיף 5.1.1 לעיל, תקופת ההתקשרות עם כל אחד מהמבצעים, תהיה כדלקמן:
- 15.1.1 **עבור מבצע א' – שנתיים ותשעה חודשים (33 חודשים)** ממועד חתימת המשרד על חוזה ההתקשרות;
- 15.1.2 **עבור מבצע ב' – שנתיים וארבעה חודשים (28 חודשים)** ממועד חתימת המשרד על חוזה ההתקשרות;
- 15.2 המשרד יהא רשאי להאריך את תקופת ההתקשרות, עם כל אחד מהמבצעים, מידי שנה בשנה נוספת, או בחלק ממנה, זאת בכפוף לשביעות רצון המשרד ומגבלותיו התקציביות ועד תקופה שלא תעלה על שנתיים נוספות (להלן: "תקופת ההתקשרות הנוספת").
- 15.3 מימוש האופציה להארכת ההתקשרות לאחר תום תקופת ההתקשרות, טעון אישור ועדת המכרזים.
- 15.4 הארכת תקופת ההתקשרות תהא באמצעות הודעה בכתב מאת הממונה על ביצוע החוזה מטעם המשרד, 45 יום לפני תום תקופת ההתקשרות, ובאישור חשב המשרד.
- 15.5 המשרד יהא רשאי להפסיק את ההתקשרות עם כל אחד מהמבצעים לפי שיקול דעתו הבלעדי תוך 45 יום ממתן הודעה בכתב על הפסקת ההתקשרות. במקרה כזה, המבצע לא יהיה זכאי לכל פיצוי בגין הפסקת ההתקשרות.

15.6 המבצעים מתחייבים כי בסיום תקופת ההתקשרות ו/או בתקופת ההתקשרות הנוספת ו/או בהפסקתן מכל סיבה שהיא, וכתנאי לביצוע התשלום הסופי בגין מתן השירותים, יעבירו לידי הממונה את כל המידע, כהגדרתו בסעיף 20 להלן, שהגיע לידיהם בקשר עם ביצוע השירותים לפי מכרז זה.

16. ערבות

16.2 ערבות מכרז

16.1.1 על המציע לצרף להצעתו ערבות בנקאית או ערבות מאת חברת ביטוח ישראלית שברשותה רשיון לעסוק בביטוח על פי חוק הפיקוח על שירותים פיננסיים (ביטוח) התשמ"א – 1981 ואשר אושרה על ידי החשב הכללי במשרד האוצר, בסך של 25,000 (עשרים וחמישה אלף) ₪, ותהיה בתוקף ממועד הוצאתה עד יום 29.3.11.

16.1.2 כתב הערבות יוגש בהתאם לנוסח המפורט בנספח י' מודגש ומובהר, כי כל סטיה מנוסח הערבות המוצע עלולה להביא לפסילת הצעתו של המציע.

16.1.3 ערבות מאת חברת ביטוח תהיה חתומה על ידי מורשי החתימה של חברת הביטוח ולא על ידי סוכן הביטוח.

16.1.4 הצעה שלא תצורף אליה ערבות כנדרש לעיל תיפסל ולא תידון כלל.

16.1.5 המשרד יהיה רשאי לדרוש מהמציעים להאריך את תוקף הערבות לתקופה נוספת, בכל מקרה בו לא נבחר זוכה או לא צפוי להיבחר זוכה עד למועד פקיעת תוקף הערבות אשר הוגשה.

16.1.6 הערבות תוחזר למציעים אשר הצעתם לא זכתה במכרז לאחר ההכרזה על הזוכה במכרז.

16.1.7 המשרד רשאי לחלט ערבות זו, כולה או מקצתה, בהתאם לשיקול דעתו בכל מקרה בו המציע לא יעמוד באיזה מהתחייבויותיו בהתאם להצעתו.

16.1.8 המציע מתחייב כי במידה ויזכה במכרז ימציא לידי המשרד, במועד חתימת ההסכם, ערבות ביצוע, כמפורט בסעיף 16.2 להלן.

16.2 ערבות ביצוע

16.2.1 להבטחת מילוי התחייבויותיו במהלך תקופת ההתקשרות, יפקיד הזוכה במכרז, בתוך 14 ימים ממועד קבלת הודעת המשרד על זכייתו במכרז, ערבות בנקאית, או ערבות מאת חברת ביטוח, ישראלית שברשותה רשיון לעסוק בביטוח על פי חוק הפיקוח על שירותים פיננסיים (ביטוח) התשמ"א – 1981 ואשר אושרה על ידי החשב הכללי במשרד האוצר.

16.2.2 הערבות תהיה מקורית אוטונומית, בלתי מותנית ובלתי חוזרת, צמודה למדד המחירים לצרכן, לטובת מדינת ישראל – משרד התחבורה והבטיחות בדרכים, בסכום של 50,000 (חמישים אלף) ₪. מדד הבסיס הינו מדד המחירים לצרכן הידוע במועד הגשת ההצעות.

16.2.3 ערבות זו תעמוד בתוקף עד 120 יום לאחר תום תקופת ההתקשרות ומילוי כל ההתחייבויות המציע הזוכה בהתאם למסמכי המכרז והסכם ההתקשרות אשר ייחתם עימו.

16.2.4 ערבות מאת חברת ביטוח תהיה חתומה ע"י מורשי החתימה של חברת הביטוח ולא ע"י סוכן הביטוח.

16.2.5 המשרד יהיה רשאי לחלט את הערבות, כולה או מקצתה, לפי שיקול דעתו, הכל כמפורט בחוזה ההתקשרות.

17. חתימה על הסכם מתן השירות

המציעים מתחייבים לחתום על חוזה ההתקשרות עם המזמין, המצורף **פנספח ו'** למכרז. ההסכמים עם המציעים הזוכים, יכנסו לתוקף עם חתימת המזמין על ההסכמים.

18. איסור תיאום הצעות

המציע, בעל עניין בו, כל גוף שהמציע הינו בעל עניין בו, או נושא משרה באחד מהם ו/או מי מטעמם של אלו, לא יפעלו לתיאום הצעתו של המציע עם הצעת מציע אחר כלשהו. מבלי לגרוע מכלליות האמור לעיל, תיאום הצעות, לרבות:

1. כריתה מפורשת או מכללא של הסכם או הבנה מכל סוג עם אדם או גוף כלשהו – למעט אדם או גוף שהינו בעל עניין במציע – בעניין בעלויות, שיתוף פעולה, מימון, מחירים, העברת נכסים, אסטרטגיות להצעה וכיו"ב.

2. קבלה של מידע כאמור, או החלפתו בצורה אחרת, פרסומו או גילוי לאדם או לגוף כלשהו, כאשר ידוע למציע כי האדם או הגוף הוא בעל עניין או נושא משרה או שלוח או עובד במציע אחר.

19. ניגוד עניינים

1. המציע מצהיר בזאת כי לא מתקיים כל ניגוד עניינים בין כל פעילות אחרת ו/או התחייבות אחרת שלו ו/או של מי מעובדיו לבין העבודה נשוא מכרז זו וכי הוא איננו קשור למי מהמפעילים. לחילופין, המציע מתחייב להפסיק לאלתר פעילות קיימת, לגביה ייקבע על ידי המשרד כי היא נגועה בניגוד עניינים ביחס למתן השירותים נשוא מכרז זה, במידה וייבחר כמציע הזוכה בהליך זה.

2. המציע מתחייב בזאת, כי אם ייבחר בהליך זה, הוא ימנע מכל פעולה שיש בה, במישרין ו/או בעקיפין, ניגוד עניינים בין מילוי תפקידיו על פי מכרז זו ובמיוחד ממתן ייעוץ למפעילי התחבורה הציבורית או לחברות המתמודדות על מכרזים למתן רישיונות להפעלת קווי תחבורה ציבורית.

3. המציע יצרף להצעתו את **נספח ז'** למסמכי המכרז, כשהוא חתום על ידי מורשי החתימה במציע, ומאומת על ידי עו"ד/רו"ח (חיצוניים למציע) וכן רשימת לקוחות עימם מצוי המציע בקשרים עסקיים.

20. בעלות מידע וסודיות

כל המידע שיגיע לידי המבצע במסגרת ההתקשרות עם המזמין לביצוע העבודה, לרבות תוצרי עבודתו (להלן: "**המידע**") יהיה בבעלותה המלאה והבלעדית של הממשלה והמבצע מתחייב לשמור את המידע בסודיות גמורה ומוחלטת ולא להעבירו לכל גורם למעט כאמור במכרז זה ובהסכם שייחתם בינו לבין המזמין, או לעשות בו כל שימוש מלבד השימוש הנדרש לצורך ביצוע שירותי הייעוץ כאמור במכרז זה. התחייבות זו תחול גם לאחר סיום ההתקשרות עם המבצע, מכל סיבה שהיא.

המבצע מתחייב לגרום לכך שסודיות כאמור תישמר גם על ידי עובדיו, סוכניו וכל המועסקים על ידו.

מציע שיבחר יחתום על כתב סודיות כפי שיידרש על ידי המזמין ויחתים את עובדיו על כתב סודיות דומה.

במועד סיום ההתקשרות או בהפסקתה, מתחייב המבצע להעביר את המידע לממשלה או לגוף אחר על פי הנחייתה, וזאת באמצעות מדיה מגנטית או בכל דרך נאותה לפי שיקול דעת הממשלה ובכלל זה את התוכנות אשר נרכשו או פותחו במסגרת ביצוע העבודה.

21. זכויות קניין

כל הזכויות בעבודה שיבצע המבצע, מכל סוג שהוא, לרבות התוצרים והתפוקות, הדוחות והנתונים שיגיעו לידי המבצע במהלך ביצוע העבודה, יהיו רכוש הבלעדי של הממשלה, והמבצע מתחייב לנקוט בכל הפעולות כפי שיידרש על מנת לרשום זכויות אלו על שם הממשלה, במידה וניתן לרשום הזכויות על פי כל דין.

22. אבטחת מידע

1. המבצע יהיה אחראי כלפי המזמין לכל המידע שייאסף על ידו וכן לכל מידע שיועבר אליו או דרכו.

2. המבצע ידאג לאבטחת כל המידע אשר יגיע אליו במסגרת ביצוע העבודה נשוא מכרז זה.

3. המבצע ימנע גישה למערכות המחשב שברשותו, או למערכות המחשב המשרתות אותו לצורך ביצוע העבודה נשוא מכרז זה, ממי שאינו מוסמך לעיין בחומר או במידע המאוחסן במחשב, או ממי שלא חתם על התחייבות לשמירת סודיות.

23. ביטוח ואחריות

1. המבצע ישא באחריות מלאה כלפי המשרד ו/או צד שלישי כלשהו, לרבות אחריות מקצועית, לכל אובדן ו/או נזק לגוף ו/או לרכוש ו/או הוצאות שהן, אשר יגרמו במישרין או בעקיפין, למשרד ו/או מי מטעמו, למבצע, עובדיו ו/או שלוחיו ולכל צד ג' שהוא, תוך כדי, עקב או כתוצאה מביצוע התחייבויותיו על פי מכרז זה, לרבות, אך מבלי לגרוע מכלליות האמור לעיל, בגין אי מתן שירות כאמור והמשרד יהיה פטור מכל תשלום בגין נזק כאמור. המבצע בלבד יהיה אחראי לכל תשלום, לשיפוי נזק, או פיצויים, או כל תשלום אחר המגיע ממנו על פי כל דין לאנשים המועסקים על ידו, או לכל מאן דהוא.
2. המבצע יפצה את המשרד בגין כל נזק אשר הוא יהיה אחראי לו כאמור בסעיף 1. לעיל, וישפה את המשרד בגין כל תשלום בו ישא עקב תביעה אשר תוגש נגדו בגין נזק אשר המבצע אחראי לו כאמור לעיל ו/או על פי כל דין, ולרבות הוצאות משפט ושכר טרחת עו"ד. שילם המשרד ו/או נשא בעלות כלשהי, שבאחריות המבצע לפי סעיפי אחריות אלו, יראו בסכום כאמור כחוב המגיע למשרד מאת המבצע על פי תנאי הסכם ההתקשרות. המבצע ישפה ויפצה את המשרד בגין כל נזק ו/או הוצאה שיגרמו למזמין ו/או לממשלה או לצד שלישי כתוצאה מביצוע העבודה.
3. ביטוח -

המבצע מתחייב לרכוש ולקיים את הביטוחים המפורטים בזה, לטובתו ולטובת מדינת ישראל – משרד התחבורה והבטיחות בדרכים, ולהציג למשרד התחבורה והבטיחות בדרכים כשהם כוללים את כל הכיסויים והתנאים הנדרשים וגבולות האחריות לא יפחתו מהמצוין להלן:

ביטוח חבות מעבידים

1. המבצע יבטח את אחריותו החוקית כלפי עובדיו, בביטוח חבות המעבידים בכל תחומי מדינת ישראל והשטחים המוחזקים.
2. גבולות האחריות לא יפחתו מסך - 5,000,000 דולר ארה"ב לעובד, למקרה ולתקופת הביטוח.
3. הביטוח יורחב לשפות את מדינת ישראל – משרד התחבורה והבטיחות בדרכים היה ונטען לעניין קרות תאונת עבודה/מחלת מקצוע כלשהי כי הם נושאים בחבות מעביד כלפי מי מעובדי המבצע.

ביטוח אחריות כלפי צד שלישי

1. המבצע יבטח את אחריותו החוקית על פי דיני מדינת ישראל בביטוח אחריות כלפי צד שלישי בכל תחומי מדינת ישראל והשטחים המוחזקים.
2. גבול האחריות למקרה ולתקופה - בגין נזקי גוף ורכוש לא יפחת מ- 500,000 דולר ארה"ב.
3. רכוש מדינת ישראל ייחשב רכוש צד שלישי.
4. בפוליסה ייכלל סעיף אחריות צולבת - CROSS LIABILITY.
5. הביטוח יורחב לשפות את מדינת ישראל – משרד התחבורה והבטיחות בדרכים ככל שיחשבו אחראים למעשי ו/או מחדלי המבצע והפועלים מטעמו.

ביטוח אחריות מקצועית

1. המבצע יבטח את אחריותו המקצועית בביטוח אחריות מקצועית;
2. הפוליסה תכסה כל נזק מהפרת חובה מקצועית של המבצע, עובדיו וכל הפועלים מטעמו ואשר אירע כתוצאה ממעשה, רשלנות, לרבות מחדל, טעות או השמטה, מצג בלתי נכון הצהרה רשלנית שנעשו בתום לב, בקשר עם ביצוע עבודות למתן שירותי ראיית חשבון בתחומים של בקרה, חישוב סובסידיות, ייעוץ ושירותים מקצועיים אחרים הנוגעים למפעילי התחבורה הציבורית.
3. גבול האחריות למקרה ולתקופה לא יפחת מ- 1,000,000 דולר ארה"ב;
4. הכיסוי על פי הפוליסה יורחב לכלול את ההרחבות הבאות:
 - מרמה ואי יושר של עובדים;
 - אחריות צולבת;
 - אובדן מסמכים, לרבות אובדן השימוש ו/או עיכוב עקב מקרה ביטוח;
 - הארכת תקופת הגילוי לפחות 6 חודשים.
5. הביטוח יורחב לשפות את מדינת ישראל - משרד התחבורה והבטיחות בדרכים ככל שיחשבו אחראים למעשי ו/או מחדלי המבצע וכל הפועלים מטעמו.

כללי

1. בכל פוליסות הביטוח הנ"ל יכללו התנאים הבאים:-
 - (א) לשם המבוטח תתוסף כמבוטח נוסף: **מדינת ישראל – משרד התחבורה והבטיחות בדרכים.**
 - (ב) בכל מקרה של צמצום או ביטול הביטוח ע"י אחד הצדדים לא יהיה להם כל תוקף אלא, אם ניתנה על כך הודעה מפורשת של 60 יום לפחות במכתב רשום לחשב משרד התחבורה והבטיחות בדרכים.
 - (ג) המבצע לבדו אחראי כלפי המבטח לתשלום הפרמיות עבור הפוליסות ולמילוי כל החובות המוטלות על המבוטח על פי תנאי הפוליסות.
 - (ד) ההשתתפות העצמית הנקובה בכל פוליסה תחול בלעדית על המבצע.
 - (ה) כל סעיף בפוליסות הביטוח המפקיע או מקטין בדרך כלשהי את אחריות המבטח כאשר קיים ביטוח אחר, לא יופעל כלפי מדינת ישראל - משרד התחבורה והבטיחות בדרכים והביטוח הוא בחזקת ביטוח ראשוני המזכה במלוא הזכויות על פי פוליסות הביטוח.
 - (ו) המבטח מוותר על כל זכות שיבוב, תביעה, השתתפות או חזרה כלפי מדינת ישראל - משרד התחבורה והבטיחות בדרכים ועובדיהם, ובלבד שהוויתור לא יחול לטובת אדם שגרם לנזק מתוך כוונת זדון.
 - (ז) תנאי הכיסוי של הפוליסות חבות מעבידים, אחריות כלפי צד שלישי לא יפחתו מהמקובל על פי תנאי "פוליסות נוסח ביט".
2. אישור עריכת ביטוח בחתימתו על ביצוע הביטוחים כאמור יומצא על ידי המבצע למשרד התחבורה והבטיחות בדרכים עד למועד חתימת ההסכם.
3. המבצע מתחייב בכל תקופת ההתקשרות החוזית עם מדינת ישראל – משרד התחבורה והבטיחות בדרכים להחזיק בתוקף את פוליסות הביטוח. המבצע מתחייב כי פוליסות הביטוח תחודשנה על ידו מדי שנה בשנה, כל עוד ההסכם עם מדינת ישראל בתוקף. המבצע מתחייב להציג אישור עריכת ביטוחים מעודכן, מאושר וחתום ע"י המבטח למשרד התחבורה והבטיחות בדרכים, לכל המאוחר שבועיים לפני סיום תקופת הביטוח.

4. אין בכל האמור בסעיפי הביטוח כדי לפטור את המבצע מכל חובה החלה עליו על פי דין ועל פי הסכם זה, ואין לפרש את האמור כוויתור של מדינת ישראל – משרד התחבורה והבטיחות בדרכים על כל זכות או סעד המוקנים להם על פי דין ועל פי הסכם זה.

24. עידוד נשים בעסקים

24.1 הגדרות :

1. "אישור" – אישורו של רואה חשבון כי בעסק מסוים אישה מחזיקה בשליטה וכי לא התקיים אף אחד מאלה :
2. אם מכהן בעסק נושא משרה שאינו אישה – הוא אינו קרוב של המחזיקה בשליטה ;
3. אם שלישי מהדירקטורים אינם נשים – אין הם קרובים של המחזיקה בשליטה ;
4. "אמצעי שליטה" - כהגדרתו בחוק הבנקאות (רישוי), התשמ"א –1981;
5. "מחזיקה בשליטה" - נושאת משרה בעסק אשר מחזיקה, לבד או יחד עם נשים אחרות, במישרין או בעקיפין, למעלה מ- 50% מכל סוג של אמצעי השליטה בעסק;
6. "נושא משרה" - מנהל כללי, משנה למנהל כללי, סגן מנהל כללי, מנהל עסקים ראשי, וכל ממלא תפקיד כאמור בעסק אף אם תוארו שונה ;
7. "עסק" - חברה הרשומה בישראל שמניותיה אינן רשומות למסחר בבורסה ולא הוצאו לציבור על פי תשקיף, או שותפות הרשומה בישראל ;
8. "עסק בשליטת אישה" - עסק אשר אישה מחזיקה בשליטה בו, ואשר יש לה, לבד או יחד עם נשים אחרות, היכולת לכוון את פעילותו, ובלבד שהתקיימו הוראות פסקאות 1 ו-2 של ההגדרה אישור ;
9. "קרוב" – בן זוג, אח, בן זוג של אח, הורה או צאצא ;
10. "תצהיר" - תצהיר של מחזיקה בשליטה שהעסק הוא בשליטת אישה.

24.2 אם לאחר שקלול תוצאות המכרז, קיבלו שתי הצעות או יותר תוצאה משוקללת זהה שהיא התוצאה הגבוהה ביותר, ואחת מן ההצעות היא של עסק בשליטת אישה, תבחר ההצעה האמורה כזוכה במכרז, ובלבד שצורף לה בעת הגשתה, אישור ותצהיר. **מודגש בזאת, כי הוראות סעיף זה גוברות על האמור בנוהל ההגרות, המצ"ב כנספח יא' למסמכי המכרז.**

24.3 מציע העונה על הדרישות הנ"ל לעניין עידוד נשים בעסקים יצרף להצעתו אישור ותצהיר לפיו העסק הוא בשליטת אישה.

25. כללי

25.1 מבלי לגרוע מהאמור במכרז זו, המזמין שומר לעצמו את הזכות והוא יהיה רשאי לפעול כדלקמן:

1. לא לקבל את ההצעה הזולה או כל הצעה שהיא.

2. לפצל את העבודה בין מספר מציעים לפי שיקול דעתו.

3. לדרוש ממציע למסור לו הבהרות ופרטים נוספים ביחס לכל עניין הנדרש בהליך זה אשר נחוצים לדעתו לשם בדיקת ההצעה ובכלל זה לזמן מציעים לפגישת הבהרות לשם בירור פרטים בהצעתם.

4. בכל מקרה בו מכל סיבה שהיא לא יבחר אף זוכה במכרז יהיה המשרד רשאי לבטל את המכרז ולפרסם מכרז חדש ולמציעים לא תהיה כל טענה ואו דרישה כנגד המשרד בגין ביטול המכרז.

25.2 בכל מקרה של חילוקי דעות יחולו על מכרז זה הוראות הדין הישראלי ולביהמ"ש בירושלים תהיה הסמכות המלאה והבלעדית לדון בכל הליך משפטי בין הצדדים בקשר להסכם זה.

נספח א' - טופס הצעת מחיר

להלן הצעת המחיר שלנו עבור מכרז לקבלת הצעות למתן שירותי ראיית חשבון בתחומים של בקרה, חישובי סובסידיות וייעוץ ביחס למפעילי התחבורה הציבורית באוטובוסים:

הצעת מחיר (לא כולל מע"מ) לשנה	מטלה
	סה"כ תשלום שנתי לאשכול פעילות בודד בעבור מכלול השירותים (סעיפים 5.2-5.9), למעט תשלום בגין ייעוץ שוטף
	ייעוץ שוטף (אחוז הנחה על תעריף התקשרות עם נותני שירותים חיצוניים של החשב"ל) (סעיף 5.10)

התעריף הנקוב לעיל כולל את כל ההוצאות הכלולות בעבודה, ולרבות: כל ההוצאות הקשורות בהפקת הדוחות והגשתם למזמין, הוצאות נסיעה, חניה וביטול זמן.

חתימת מורשי החתימה

שם המציע

תאריך

נספח ב' - תיאור תהליך חישובי הסובסידיות

1. כללי

באופן כללי ניתן לחלק את מפעילי התחבורה הציבורית באוטובוסים, לעניין חישובי הסובסידיות ואופי המערכות ההסכמיות, לשתי קבוצות:

א. קבוצת "המפעילים ההיסטוריים" – מפעילי תחבורה ציבורית (להלן: "תח"צ") שתחילת פעילותם היא לפני תחילת תהליך הרפורמה בענף.

ב. קבוצת "המפעילים החדשים" שהחלו לפעול במסגרת תהליך הרפורמה בענף התח"צ, במסגרת של מתן רישיונות להפעלת קווי שירות לתקופה מוגדרת של מספר שנים.

אופי המערכות ההסכמיות ומנגנוני חישוב הסובסידיות שיתוארו להלן יתייחסו, אפוא, לכל קבוצת מפעילים בנפרד.

מודגש כי על אף הדמיון שיש באופי מערכות ההסכמים עם המפעילים בכל קבוצה, הרי שקיימים הבדלים בין ההסכמים שחתמה הממשלה עם המפעילים.

להלן תיאור תהליך התחשבות שבין הממשלה למפעילים, לגבי כל קבוצה בנפרד:

מפעילים היסטוריים

חישובי הסובסידיות לגבי מפעילים אלו מתייחסים ל – 5 מרכיבי סובסידיה:

- א. סובסידיה תפעולית/שוטפת, לרבות מנגנוני הגנה על הפדיון ופיצוי בגין פרישת חברים ועובדים קבועים.
- ב. סובסידיה ייעודית
- ג. סובסידיה לקרן שפורים
- ד. סובסידיה להצטיידות
- ה. סיוע בעקבות הסכמי תחרות.

א. סובסידיה תפעולית/שוטפת

לגבי כל מפעיל נקבעת "ההוצאה התקנית", שהינה "סל הוצאות" המורכב מקבוצות הוצאה שונות הצמודות למדדים שונים.

במקביל, לגבי כל מפעיל קיימת "הכנסה תקנית" שהיא סכום נורמטיבי שמשקף את הכנסות המפעיל וצמוד לשינוי בתעריפים לגבי אותו מפעיל.

גובה ההוצאה התקנית, דהיינו: סל הוצאות, קבוצות הוצאה ומדדי ההצמדה וכן גובה ההכנסה התקנית נקבעים בהסכם שבין המפעיל לממשלה. מדי חודש יש לחשב את הפער בין ההוצאה התקנית להכנסה התקנית ועל ידי כך לקבוע את סכום הסובסידיה התפעולית.

תהליך החישוב מתבצע בשני שלבים:

שלב א' – חשוב זמני שמעדכן את סל הוצאות ע"פ מדד כללי בלבד- מתבצע מדי חודש.

שלב ב' – חשוב רבעוני/חציוני במסגרתו מבוצע חישוב מתוקן המתבצע לאחר פרסום המדדים הרבעוניים/חציוניים המתייחסים לאותו רבעון/חציון. החישוב מתבצע, בדרך כלל, במסגרת חישוב הסובסידיה בחודש השני שלאחר תום כל רבעון/חציון.

במסגרת חישוב זה מבוצע חשבון הפרשים בין תוצאות שלב ב' לתוצאות שלב א' ממודד ליום התשלום בפועל. חישוב שלב ב' מעודכן אחרון מהווה הבסיס לחישוב שלב א'.

הגנת פדיון – מתבצע אחת לשנה, או תקופה ארוכה יותר בהתאם להסכם הסובסידיה.

פיצוי בגין פרישת עובדים - מתבצע אחת לשנה בהתאם למנגנון הקבוע בהסכם הסובסידיה ועל בסיס דיווח המפעיל.

ב. סובסידיה ייעודית

הממשלה מתחשבת עם המפעילים בגין מכירה בפועל של אמצעי כרטוס בהם גלומה הנחה לנוסע.

במסגרת זו מדווחים המפעילים לממשלה, מדי חודש, על מכירות של אמצעי כרטוס, והממשלה משלמת למפעילים סובסידיה ייעודית בהתאם לשיעור ההנחות לגבי כל אמצעי כרטוס, בהתאם לקבוע בהסכמי ההפעלה וכפי שנקבע על ידי הממשלה מעת לעת.

מתכונת הדיווח מפורטת בנספח ב' 3.

ג. סובסידיה לקרן שפורים

הסובסידיה לקרן השיפורים נקבעת ע"פ שיעור מסוים מתוך סל ההוצאות. הנוסחא הספציפית לגבי כל מפעיל, מפורטת במסגרת ההסכם של המפעיל עם הממשלה. לגבי אגד ודן, סכומי הסובסידיה נצברים, בחשבון מיוחד שמתנהל בחברה, ומשולמים על בסיס מנגנון של אישורים פרטניים ובכפוף לאישורים של הנהלות הקרן המשותפות לממשלה ולמפעילים.

ד. סובסידיה להצטיידות

הסובסידיה למימון רכישת אוטובוסים, משולמת בשני מנגנונים אופייניים: לגבי אגד ודן - סכום הסובסידיה להצטיידות נקבע כסכום נורמטיבי במסגרת ההסכם והוא צמוד, בדרך כלל לשני מדדי הצמדה.

בדומה לחישוב הסובסידיה השוטפת משולמת הסובסידיה להצטיידות במסגרת של שני שלבים, שלב א' ושלב ב'.

סכום הסובסידיה מעודכן על פי מנגנון שנקבע בהסכמי התחרות שבין הממשלה לבין אגד ודן, בהתאם לאחוזי פעילות בקווי שירות המועברים מאגד ודן להפעלה על ידי מפעילים חדשים.

לגבי שאר המפעילים ההיסטוריים – במסגרת ההסכמים נקבע מנגנון מימון הצטיידות על בסיס הצטיידות בפועל.

במסגרת ההסכם נקבע מחיר תקני לאוטובוס המוצמד למדדי הצמדה ונקבעת

תוכנית הצטיידות לפי שנים.

מפעיל השירות אחראי להעביר אשורים על הצטיידות בפועל, ובהתאם מחושב סכום הסובסידיה לתשלום, ע"פ המדדים הרלוונטיים למועדי התשלום.

ה. תשלומים לאגד ודן מתוקף הסכמים נוספים כדוגמת הסכמי תחרות, סיכומי דיון וכדומה.

1.2 מפעילים חדשים

כעקרון, הסובסידיה המשולמת למפעילים שהחלו פעילותם במסגרת התהליך המכרזי הינה סובסידיה ייעודית ותפעולית/שוטפת, בהתאם למנגנונים שהוגדרו לעיל, יצוין כי מנגנוני התשלום של הסובסידיה השוטפת עשוי להיות שונה מהסכם להסכם.

במסגרת הסובסידיה תפעולית/שוטפת למפעילים החדשים הסובסידיה הנ"ל מורכבת משני חלקים;

- מנגנוני הצמדת עלויות התפעול ומרכיבי ההכנסה.
- סובסידיה או תמלוגים בהתאם להצעתו במכרז.

במסגרת זו יתכן כי בחלק מהמכרזים, במסגרת ההצעה נקבע מנגנון של קבלת תמלוגים מהזכיון.

מנגנוני ההצמדה יכללו גם את סכום התמלוגים/סובסידיה בהתאם לבסיסי הצמדה שנקבעו בכל הסכם עם המפעיל רלוונטי.

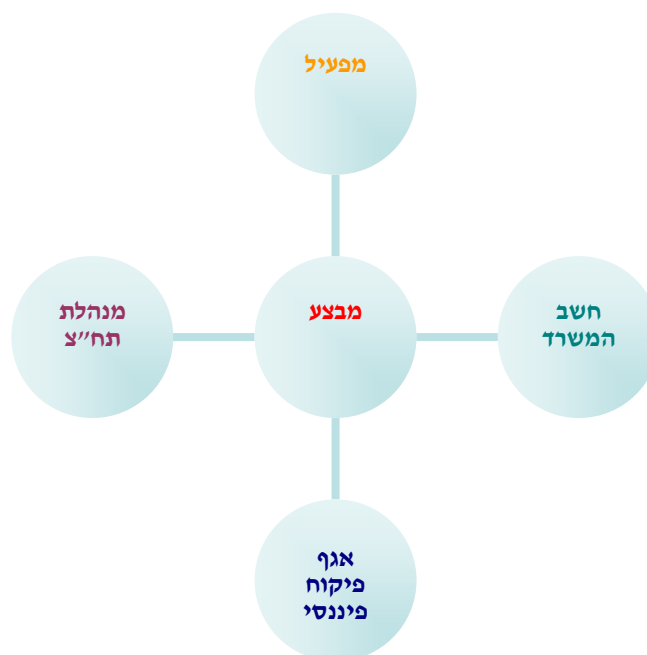
כמו כן, בחלק מההסכמים עם המפעילים החדשים, קיימים מנגנוני פיצוי בגין אירועים חריגים צפויים מראש, כגון:

- א. תמריצים לגידול במספר הנוסעים.
- ב. פיצויים מוסכמים בגין אי עמידת המפעיל ברמת שירות.
- ג. מנגנוני התחשבות לשינויים בנפח השירות והתשומות הנדרשות.

נספח ב' 1 – תיאור תהליך העבודה

1. כללי

להלן תיאור מערכת יחסי הגומלין בין הגופים השונים הקשורים להליך חישוב הסובסידיה לתחבורה ציבורית באוטובוסים ואישורה לתשלום:



2. עבודה מול המפעילים

להלן פרוט תהליך העבודה מול המפעילים:

באחריות המבצע ליצור קשר עם כל מפעיל ולקבל ממנו פירוט כל ההסכמים מול הממשלה ואיש קשר.

במסגרת חישובי הסובסידיה, חובה על המבצע לוודא קבלת פרוט כל החישובים המבוצעים ע"י המפעיל (כולל ניירות עבודה) והגשתם במתכונת הדיווח המחייב ע"פ ההסכמים עם כל מפעיל, וכפי שתתעדכן מעת לעת על פי הנחיית המשרד (להלן: "מכתב בקשת הסובסידיה").

עם קבלת החומר מהמפעיל יבצע המבצע חישוב מטעמו לגבי כל מרכיבי הסובסידיה, וזאת בלוחות הזמנים, כפי שפורטו במכרז זה.

3. עבודה מול המשרד:

להלן פרוט תהליך העבודה מול המשרד:

1. המבצע יעביר לאגף הפיקוח הפיננסי את חישובי הסובסידיה לכל מפעיל ומפעיל (להלן: "מכתב הסובסידיה"). העתקים של מכתב הסובסידיה יועברו לחשב המשרד, לצורך בקרה ומעקב.
2. המבצע יצרף למכתב הסובסידיה של כל מפעיל את מכתב בקשת הסובסידיה שהתקבל מהמפעיל.
3. המבצע יצרף למכתב הסובסידיה של כל מפעיל את דוח הניתוח האנליטי כאמור בנספח ב' .4
4. המבצע יצרף למכתב הסובסידיה דוח השוואת תקציב/ביצוע ברמה חודשית וברמה שנתית מצטברת.
5. כל הדיווחים האמורים לעיל יועברו הן במדיה מגנטית (הדוחות והתחשיבים יועברו בקובצי Excel) והן כמסמך מודפס חתום על ידי מנהל הפרויקט, לכל הגורמים כמפורט בסעיף קטן 1 לעיל.

מודגשת אחריותו של המבצע לבצוע החישובים, כאמור בסעיף 1 לעיל, ולהגשת כל הדוחות הנדרשים כמפורט לעיל ביחד עם מכתב הסובסידיה.

נספח ב' 2 - מפעילים וסוגי סובסידיות עיקריות

מפעיל	סובסידיה שוטפת (תפעולית)	סובסידיה ייעודית	סובסידיה בגין הצטיידות	קרן שיפורים	נורמטיביות הסכמי תחרות +אחר	
1	+	מספר סוגי סובסידיות	+	+	+	אגד אגודה שיתופית לתחבורה בישראל בע"מ
2	+	מספר סוגי סובסידיות	+	+	+	דן חברה לתחבורה ציבורית בע"מ
3	+	+	+	+	-	שירותי אוטובוסים מאוחדים נצרת בע"מ
4	+	+	+	+	-	נסיעות ותיירות נצרת בע"מ
5	+	נורמטיבית	+	+	-	גיי.בי. טורס בע"מ
6	+	-	+	-	+	מועצה אזורית חבל אילות
7	+	+	-	-	+	נתיב אקספרס תחבורה ציבורית בע"מ
8	+	+	-	-	-	מטרופולין תחבורה ציבורית בע"מ
9	+	+	-	-	-	סופרבוס בע"מ
10	+	+	-	-	-	קונקס תחבורה ישראל בע"מ
11	+	+	-	-	-	קווים תחבורה ציבורית בע"מ
12	+	+	-	-	-	מטרודן באר שבע בע"מ
13	+	+	-	-	-	אגד תעבורה בע"מ
14	+	+	-	-	-	עלית קווי תחבורה בע"מ
15	+	+	-	-	-	אפיקים – שירותי תחבורה מתקדמים בע"מ
16	+	+	-	-	-	נרקיס גל בע"מ
17	-	-	+	-	-	הכרמלית – חיפה בע"מ
18	-	-	+	-	-	שרכאת בסאת אל זיתון

רשימת אשכולות התחבורה והמפעיל המבצע נכון ליום 31/3/2010

מפעיל	אשכול	תכנון לאיחוד*
אגד תעבורה	אלעד	A
	אשדוד עירוני	
	אשכול צפ' הנגב	
מטרודן	באר שבע בינעירוני	B
	נתניה - עירוני	
מטרופולין	באר שבע - ת"א	B
	ירוחם ערד	B
נתיב אקספרס	השרון	
	חדרה - נתניה	
	צפת - נהריה	
סופרבוס	נתניה - ת"א	
	רמלה מתתיהו	C
קווי עלית	פרוזדור י"ם	
	ביתר עלית	
קווים	בקעת אונו	A
	עפולה	D
	פתח תקוה	A
קונקס	אשדוד	
	טבריה	D
	מודיעין	C
נרקיס גל	לוד ת"א	
	רהט	
אפיקים	השומרון	
נסיעות ותיירות נצרת	היסטורי	
גי בי טורס	היסטורי	
שרותי אוטובוסים מאוחדים נצרת	היסטורי	
אגד	היסטורי	
דן	היסטורי	
כרמלית	היסטורי	
אילות	היסטורי	
הר הזתים	היסטורי	

* האשכולות המסומנים באותיות זהות מתוכננים להתאחד לאשכול אחד. מובהר בזאת כי הצגת התכנון הינה לצורך אינדיקציה לתכנון בלבד ויתכנו שינויים באיחוד האשכולות ואין בטבלה זו בכדי לחייב את משרד התחבורה.

נספח ב' 3 – מתכונת דיווח על מכירות של אמצעי כרטוס - דוגמא

מכירות כרטיסים לאחר החזרות										אמצעי כרטוס
סה"כ פיצוי	% פיצוי	פדיון מנוסעים	מכירות נטו ('ח')	החזרות (יחידות)	מכירות (יחידות)	מחיר	נסיעות לתשלום	נסיעות	קוד	
10=9*8	9	8=7*4	7=5-6	6	5	4	3	2	1	
0	0.0%	264	80	20	100	3.30	1	1	1	כרטיס נהג
0	0.0%	510	100		100	5.10	1	1	2	כרטיס נהג
0	0.0%	690	100		100	6.90	1	1	3	כרטיס נהג
0	0.0%	820	100		100	8.20	1	1	4	כרטיס נהג
0	0.0%	1,000	100		100	10.00	1	1	5	כרטיס נהג
0	0.0%	1,105	85	15	100	13.00	1	1	6	כרטיס נהג
0		4,389	565	35	600					סה"כ כרטיס נהג
144	90.0%	170	100		100	1.70	1	1	1	כרטיס נהג אזרח ותיק(*)
113	90.0%	130	50	50	100	2.60	1	1	2	כרטיס נהג אזרח ותיק(*)
306	90.0%	350	100		100	3.50	1	1	3	כרטיס נהג אזרח ותיק(*)
369	90.0%	410	100		100	4.10	1	1	4	כרטיס נהג אזרח ותיק(*)
450	90.0%	500	100		100	5.00	1	1	5	כרטיס נהג אזרח ותיק(*)
585	90.0%	650	100		100	6.50	1	1	6	כרטיס נהג אזרח ותיק(*)
1,967		2,210	550	50	600					סה"כ כרטיס נהג אזרח ותיק
594	22.5%	2,640	100		100	26.40	8	10	1	כרטיסיה רגילה - 10 נסיעות
918	22.5%	4,080	100		100	40.80	8	10	2	כרטיסיה רגילה - 10 נסיעות
621	22.5%	2,760	100		100	27.60	4	5	3	כרטיסיה רגילה - 5 נסיעות
738	22.5%	3,280	100		100	32.80	4	5	4	כרטיסיה רגילה - 5 נסיעות
900	22.5%	4,000	100		100	40.00	4	5	5	כרטיסיה רגילה - 5 נסיעות
1,170	22.5%	5,200	100		100	52.00	4	5	6	כרטיסיה רגילה - 5 נסיעות
4,941		21,960	600	0	600					סה"כ כרטיסיה רגילה
2,970	90.0%	3,300	100		100	33.00	10	20	1	כרטיסיה נוער/אזרח ותיק - 20 נסיעות
4,131	90.0%	4,590	90	10	100	51.00	10	20	2	כרטיסיה נוער/אזרח ותיק - 20 נסיעות
1,863	90.0%	2,070	100		100	20.70	3	6	3	כרטיסיה נוער/אזרח ותיק - 6 נסיעות
2,214	90.0%	2,460	100		100	24.60	3	6	4	כרטיסיה נוער/אזרח ותיק - 6 נסיעות
2,700	90.0%	3,000	100		100	30.00	3	6	5	כרטיסיה נוער/אזרח ותיק - 6 נסיעות
3,510	90.0%	3,900	100		100	39.00	3	6	6	כרטיסיה נוער/אזרח ותיק - 6 נסיעות
17,388		19,320	590	10	600					סה"כ כרטיסיה נוער/אזרח ותיק
1,040	45.0%	2,310	70	30	100	33.00	10	15	1	כרטיסיה לזכאים - 15 נסיעות
2,295	45.0%	5,100	100		100	51.00	10	15	2	כרטיסיה לזכאים - 15 נסיעות
1,056	45.0%	2,346	85	15	100	27.60	4	6	3	כרטיסיה לזכאים - 6 נסיעות
1,255	45.0%	2,788	85	15	100	32.80	4	6	4	כרטיסיה לזכאים - 6 נסיעות
1,530	45.0%	3,400	85	15	100	40.00	4	6	5	כרטיסיה לזכאים - 6 נסיעות
1,989	45.0%	4,420	85	15	100	52.00	4	6	6	כרטיסיה לזכאים - 6 נסיעות
9,164		20,364	510	90	600					סה"כ כרטיסיה לזכאים
630	6.0%	10,500	100		100	105.00	32		1	מני חודשי - עירוני**
630	2.8%	22,400	100		100	224.00	32		3	מני חודשי אזרחי**
630	1.9%	33,400	100		100	334.00			5	מני חודשי - מרחבי**
1,890		66,300	300	0	300					סה"כ מני חודשי
5,355	102.0%	5,250	100		100	52.50	32			מני חודשי - ותיק - עירוני***
10,710	95.6%	11,200	100		100	112.00	32		3	מני חודשי אזרחי - ותיק***
15,660	93.8%	16,700	100		100	167.00			5	מני חודשי מרחבי - ותיק***
31,725		33,150	300	0	300					סה"כ מני חודשי אזרח ותיק
67,074		167,693								סה"כ
9,746										בניכי מעמ 17%
57,328										סובסידיה ייעודית

* ההנחה לכרטיס נהג אזרח ותיק היא 90% מההנחה הניתנת לנוסעים.

** ההנחה למני חודשי שוה ל - 7 נסיעות.

*** ההנחה לכרטיס מני חודשי לאזרח ותיק מורכבת מהפרש המחיר בין כרטיס מני רגיל לותיק בתוספת 7 נסיעות.

הערות

1. מתכונת הדיווח הינה מתכונת דיווח חודשית.
2. הדיווח משמש כבסיס לחישוב הסובסידיה הייעודית.
3. שעור הפיצוי מוצג לדוגמה בלבד ויותאם להסכמים המחייבים של המפעיל.
4. מתכונת הדיווח תושלם לכל אמצעי הכרטוס וקודי המחיר של המפעיל.
5. הדוח יועבר לממשלה או למי שמונה מטעמה במדיה מגנטי/דוא"ל ובעותק מודפס, לא יאוחר מהחמישי לחודש העוקב לחודש המדווח.

נספח ב' 4 – ניתוחים אנליטיים

המבצע מתחייב להגיש לאגף הפיקוח הפיננסי, או לכל מי שהמשרד יורה, דוח ניתוח אנליטי שיצורף למכתב הסובסידיה כאמור בנספח ב' 1 לעיל.

להלן מספר הנחיות מחייבות בנוגע למתכונת הדוח:

1. על הדוח להציג השוואה בין תשלומי הסובסידיות לסוגיהן בחודש המדווח ובין תשלומי הסובסידיות בתקופות קודמות לחודש המדווח, כדלקמן:

א. חודש קודם.

ב. חודש זהה משנה קודמת.

ג. ממוצע חודשי ברבעון קודם.

ד. ממוצע חודשי ברבעון המקביל לרבעון המוזכר בסעיף ב' לעיל, בשנה הקודמת.

2. על הדוח להציג ניתוח מגמות וממצאים חריגים בנוגע להתפלגות מכירות אמצעי הכרטוס על ידי המפעיל.

3. על הדוח להציג ניתוח מגמות וממצאים חריגים בנוגע להתפלגות ההנחות.

4. מעבר לאמור תתאפשר בחירה דינמיות של הגדרת הפרמטרים להנפקת הדוח בהתאם לדרישות המשרד שיתבקשו מעת לעת, אשר יכללו בין היתר ולכל הפחות:

- חיתוכים ע"פ טווח תקופות, חודש ושנה (בחירה מרובה ודינמית).
- חיתוכים ע"פ מפעילים (כני"ל).
- חיתוך ע"פ אשכולות.
- חיתוך ע"פ סוגי כרטיסים.
- שילוב של החיתוכים במקביל.

מובהר בשנית כי ההגדרות הקיימות כיום במבצע הקודם עשויות להשתנות ולהתעדכן בהתאם לדרישות משרד התחבורה.

נספח ג' - מפרט תכנון תקציבי לתשלומי סובסידיות

1. כללי

המבצע מתחייב להגיש לחשב המשרד, לאגף הפיקוח הפיננסי, או לכל מי שהמשרד יורה דוחות תכנון תקציבי של תשלומי הסובסידיה כמפורט להלן:

אחת לרבעון:

➤ עדכון דוח התכנון התקציבי השנתי ותחזית תזרים המזומנים ממועד התחשיב ועד לתום השנה הקלנדארית.

➤ תחזית תזרים מזומנים שנתית לשנת התקציב הבאה.

➤ השוואה בין תקציב לביצוע, חודשי ומצטבר.

הדוח יוגש במועדים הבאים: 1/1, 1/4, 1/7, 1/10.

אחת לחודש: תחזית תשלומי הסובסידיות לחודש הבא. התחזית תוגש עד ה- 25 לחודש הקודם לחודש התשלום.

עבודה זו תבצע לפי הנחות עבודה ופרמטרים שיתקבלו מהמשרד ולפי עדכונים לגבי שינוי תעריפים, חידוש הסכמים עם מפעילים וצפי לכניסת מפעילים חדשים/יישום הסכמי הפעלה לאשכולות קווים נוספים שיתקבלו מהמשרד.

2. פורמט להגשה

התכנון התקציבי שיוגש יכלול פרוט הנתונים הבאים:

א. חלוקה חודשית של סך התשלומים.

ב. פרוט חודשי לגבי כל מפעיל ואשכול.

ג. חלוקת הסובסידיה, לגבי כל מפעיל, ע"פ המרכיבים הבאים:

➤ סובסידיה ישירה לתעריפים

➤ סובסידיה לנוער

➤ סובסידיה לזכאים

➤ סובסידיה לבנות שרות

➤ סובסידיה לאזרחים ותיקים

➤ סובסידיה לבנות שליית

➤ קרן שפורים

➤ מימון הצטיידות

הערה: לגבי אגד ודן יש להפריד בין חישובי שלב א' ושלב ב'.

3. דגשים

- א. לתחזית תזרים המזומנים יצורפו הנחות הבסיס ששימשו להכנת התחזית.
- ב. בעת הגשת הדוח הרבעוני יוגש בנוסף דוח ביצוע תשלומים בפועל לעומת תכנון, על בסיס חודשי ומצטבר, תוך ניתוח הסטיות, לגבי הרבעון הקודם לתקופת הדוח בגינו שולמה סובסידיה שלב ב'.
- ג. האגף לפיקוח פיננסי או מי מטעמו יהיו רשאים לזמן את המבצע להציג, את תחזית תזרים המזומנים.

נספח ד' – תצהיר לפי חוק עסקאות גופים ציבוריים (אכיפת ניהול חשבונות,

תשלום חובות מס, שכר מינימום והעסקת עובדים זרים כדון), התשל"ו - 1976

אני החתום מטה, מר _____, נושא ת.ז. שמספרה _____, לאחר שהוזהרתי כי עלי לומר את האמת וכי אהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהיר בכתב כדלקמן:

1. אני הוסמכתי כדן על ידי _____ (להלן: "המציע") לחתום על תצהיר זה בתמיכה להצעה למכרז מס' 26/2010 למתן שירותי ראיית חשבון בתחומים של בקרה, חישובי סובסידיות וייעוץ ביחס למפעילי התחבורה הציבורית, שפרסם משרד התחבורה בחודש אוקטובר 2010 (להלן: "המכרז").
2. המציע, מי שנשלט על-ידו, ואם המציע הוא חבר בני אדם – גם בעל השליטה בו או חבר בני אדם אחר שבשליטת בעל השליטה בו (שליטה – כמשמעותה בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968), לא הורשע בפסק דין חלוט בעבירה לפי חוק עובדים זרים (איסור העסקה שלא כדן והבטחת תנאים הוגנים), התשנ"א-1991 בשנה שקדמה למועד הגשת ההצעה למכרז; ואם הורשע בפסק דין חלוט בשתי עבירות או יותר לפי אותו חוק - ההרשעה האחרונה לא היתה בשלוש השנים שקדמו למועד הגשת ההצעה למכרז;
3. המציע, לרבות חבר בני אדם שנשלט על-ידו, ואם המציע הוא חבר בני אדם – גם בעל השליטה בו או חבר בני אדם שהרכב בעלי מניותיו או שותפיו, לפי העניין, דומה במהותו להרכב כאמור של המציע, ותחומי פעילותו של חבר בני האדם דומים במהותם לתחומי פעילותו של המציע, וכן מי שאחראי מטעם המציע על תשלום שכר עבודה, ואם המציע הוא חבר בני אדם שנשלט שליטה מהותית – גם חבר בני אדם אחר, שנשלט שליטה מהותית בידי מי ששולט במתקשר (שליטה – כמשמעותה בחוק הבנקאות (רישוי), התשמ"א-1981), לא הורשע בעבירה לפי חוק שכר מינימום, התשמ"ז-1987, ואם הורשע בעבירה אחת לפי אותו חוק – במועד הגשת ההצעה למכרז חלפה שנה אחת לפחות ממועד ההרשעה, ואם הורשע בשתי עבירות או יותר לפי אותו חוק - במועד הגשת ההצעה למכרז חלפו שלוש שנים לפחות ממועד ההרשעה האחרונה.
4. זה שמי, זו חתימתי ותוכן תצהירי דלעיל אמת.

חתימת המצהיר

אישור

הנני מאשר בזה, כי ביום _____ הופיע בפני, עו"ד _____, במשרדי ברחוב _____, מר _____, שזיהה עצמו על ידי תעודת זהות מספר _____, המוסמך לחתום על ההצעה למכרז ועל תצהיר זה בשם המציע על פי מסמכי ההתאגדות של המציע ו/או על פי מסמך הכוונות או הסכם שיתוף הפעולה בין השותפים במציע, ואחרי שהזרתיו כי עליו להצהיר את האמת וכי יהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה כן, אישר את נכונות הצהרתו דלעיל וחתם עליה בפני.

עורך דין

נספח ה' – תעריפי התקשרות עם נותני שירותים חיצוניים

”רואי חשבון – תעריפים מירביים לתשלום עד 1,000 שעות”

שם ההודעה: תעריפי התקשרות עם נותן שירותים חיצוניים		
פרק ראשי: ניהול תקציבי שכר, גמלאות וכוח אדם	פרק משני: העסקת נותני שירותים חיצוניים	
מספר הוראה: 13.9.2	מספר הודעה: ה. 13.9.2.1	מהדורה: 02

1. יועצים לניהול (מקצועות שונים) – תעריפים לתשלום

תעריף מרבי	סוג יועץ
עד 285 ש"ח לשעה	<p align="center">1.1. יועץ 1</p> <p>יועץ העונה על שלושת התנאים הבאים, במצטבר:</p> <p>1.1.1. בעל תואר מהנדס או בעל תואר שני או שלישי;</p> <p>1.1.2. בעל ניסיון מקצועי מעל 10 שנים בתחום הרלוונטי בו נדרשת עבודת הייעוץ;</p> <p>1.1.3. בבעלותו משרד או שהוא שותף במשרד המעסיק לפחות 3 יועצים (עובדים מקצועיים) אשר עבודתם מתבצעת במשרד שבבעלותו (או במשרד בו הוא שותף).</p>
	<p align="center">1.2. יועץ 2</p> <p>יועץ העונה על אחת משתי החלופות הבאות:</p> <p>1.2.1. יועץ העונה על שני התנאים הבאים, במצטבר:</p> <p>1.2.1.1. בעל תואר מהנדס או בעל תואר שני או שלישי;</p> <p>1.2.1.2. בעל ניסיון מקצועי מעל 7 שנים בתחום הרלוונטי בו נדרשת עבודת הייעוץ.</p> <p align="center">או</p> <p>1.2.2. יועץ העונה על שני התנאים הבאים, במצטבר:</p> <p>1.2.2.1. בעל תואר אקדמאי ראשון;</p> <p>1.2.2.2. בעל ניסיון מקצועי מעל 10 שנים בתחום הרלוונטי בו נדרשת עבודת הייעוץ.</p>
עד 253 ש"ח לשעה	<p align="center">1.2. יועץ 2</p> <p>יועץ העונה על אחת משתי החלופות הבאות:</p> <p>1.2.1. יועץ העונה על שני התנאים הבאים, במצטבר:</p> <p>1.2.1.1. בעל תואר מהנדס או בעל תואר שני או שלישי;</p> <p>1.2.1.2. בעל ניסיון מקצועי מעל 7 שנים בתחום הרלוונטי בו נדרשת עבודת הייעוץ.</p> <p align="center">או</p> <p>1.2.2. יועץ העונה על שני התנאים הבאים, במצטבר:</p> <p>1.2.2.1. בעל תואר אקדמאי ראשון;</p> <p>1.2.2.2. בעל ניסיון מקצועי מעל 10 שנים בתחום הרלוונטי בו נדרשת עבודת הייעוץ.</p>

תעריף מרבי	סוג יועץ
עד 176 ש"ח לשעה	<p>1.3. יועץ 3</p> <p>יועץ העונה על שני התנאים הבאים, במצטבר:</p> <p>1.3.1. בעל תואר אקדמאי;</p> <p>1.3.2. בעל ניסיון מקצועי של 5-10 שנים בתחום הרלוונטי בו נדרשת עבודת הייעוץ.</p>
עד 132 ש"ח לשעה	<p>1.4. יועץ 4</p> <p>יועץ העונה על אחת משתי החלופות הבאות:</p> <p>1.4.1. יועץ העונה על שני התנאים הבאים, במצטבר:</p> <p>1.4.1.1. בעל תואר אקדמאי;</p> <p>1.4.1.2. בעל ניסיון מקצועי עד 5 שנים בתחום הרלוונטי בו נדרשת עבודת הייעוץ.</p> <p>או</p> <p>1.4.2. יועץ העונה על שני התנאים הבאים, במצטבר:</p> <p>1.4.2.1. בעל תואר מקצועי מוכר;</p> <p>1.4.2.2. בעל ניסיון מקצועי מעל 5 שנים בתחום הרלוונטי בו נדרשת עבודת הייעוץ.</p>
עד 100 ש"ח לשעה	<p>1.5. יועץ 5</p> <p>יועץ העונה על שני התנאים הבאים, במצטבר:</p> <p>1.5.1. בעל תואר מקצועי מוכר;</p> <p>1.5.2. בעל ניסיון מקצועי עד 5 שנים בתחום הרלוונטי בו נדרשת עבודת הייעוץ.</p> <p>1.5.3.</p>

2. התקשרות עם רואה חשבון

2.1. התקשרות בתעריף שעות

- 2.1.1. הצעת המחיר תהיה אחידה ויחידה עבור שעת עבודה לספק (רואי חשבון + מתמחים), **ולא תעלה על 221 ש"ח** בתוספת מע"מ כדין.

נספח ו' – הסכם ההתקשרות עם המציע הזוכה

ח ו ז ה

שנערך ונחתם בירושלים ביום _____ בחודש _____ שנת 2011

ב י ן

ממשלת ישראל בשם מדינת ישראל, המיוצגת על ידי:

1. המנהל הכללי - משרד התחבורה והבטיחות בדרכים
2. חשב משרד התחבורה והבטיחות בדרכים

המורשים לחתום בשם מדינת ישראל (להלן: "הממשלה") מצד אחד;

ל ב י ן

_____ מרח'

(להלן: "המבצע") מצד שני;

- הואיל:** והממשלה מעוניינת בקבלת שירותי ראיית חשבון בתחומים של בקרה, חישובי סובסידיות וייעוץ ביחס למפעילי התחבורה הציבורית (להלן: "השירותים"), כמפורט בחוזה זה על נספחיו;
- והואיל:** והממשלה פרסמה לצורך ביצוע העבודה מכרז פומבי מספר 26/2010;
- והואיל:** והצעת המבצע זכתה בהליך הנ"ל על-פי החלטת ועדת המכרזים מיום _____;
- והואיל:** והמבצע מעוניין ומסוגל מבחינה מקצועית לקבל על עצמו את מתן השירותים (כהגדרתם במכרז ולהלן גם: "ביצוע העבודה") בהתאם לתנאי חוזה זה;
- והואיל:** והממשלה מוכנה למסור למבצע את ביצוע העבודה בהתאם לתנאי חוזה זה;

אי לכך הוסכם והותנה בין הצדדים כדלקמן:

1. המבוא לחוזה זה מהווה חלק בלתי נפרד ממנו.

2. הגדרות

בחוזה זה משמעות ההגדרות והמונחים כמשמעותם **בנספח א'** לחוזה זה.
"השירותים" או "העבודה" – מכלול העבודות והשירותים המפורטים בסעיף 5 למכרז.

3. מהות ההתקשרות

- 3.1. הממשלה מזמינה בזה אצל המבצע, בכפוף לתנאים הכלולים בחוזה זה, והמבצע מתחייב בזה לבצע עבור הממשלה את השירותים, כמפורט בחוזה זה על נספחיו.
- 3.2. הממשלה רשאית לצמצם את היקף השירותים נשוא חוזה זה, לפי שיקול דעתה המוחלט, ואין בכל האמור במסמכי המכרז, ולרבות חוזה זה, כדי להקים התחייבות כלשהי להיקף שירותים מינימלי, נשוא חוזה זה.
- 3.3. אין באמור בחוזה זה כדי להקנות למבצע בלעדיות במתן השירותים.

4. מסמכי ההתקשרות

4.1 לחוזה זה מצורפים כחלק בלתי נפרד ממנו הנספחים הבאים:

מסמכי המכרז	נספח א' (בחוזה זה: "המכרז")
מסמך תשובות לשאלות הבהרה	נספח ב'
הצעת המבצע	נספח ג'

4.2 במקרה של סתירה ו/או אי-התאמה ו/או דו-משמעות בין הוראות חוזה זה להוראות הנספחים יגברו הוראות חוזה זה והוראות הנספחים יקראו ויפורשו ביחד עם ובהתאם להוראות החוזה, כאשר הוראות נספחים א' ו-ב' יגברו על הוראות נספח ג'.

5. הממשלה תבצע חוזה זה באמצעות ראש תחום פיקוח פיננסי במשרד התחבורה, או עובד אחר שיוסמך על-ידו (להלן: "הממונה").

6. תקופת ההתקשרות

6.1 תוקפו של חוזה זה למשך שנתיים ותשעה חודשים (33 חודשים) (עבור מבצע א') / שנתיים וארבעה חודשים (28 חודשים) (עבור מבצע ב') מיום חתימתו (**יש למחוק את המיותר, בהתאם לזהות המבצע**) (להלן: "תקופת ההתקשרות").

6.2 הממשלה שומרת לעצמה את הזכות להאריך את תקופת ההתקשרות מידי שנה בשנה נוספת, ובסך-הכל בתקופה שלא תעלה על שנתיים נוספות.

6.3 הארכת תקופת ההתקשרות תעשה באמצעות הודעה בכתב אשר תהא חתומה על-ידי הממונה וחשב משרד התחבורה, ותועבר למבצע 45 יום לפני תום תקופת ההתקשרות.

6.4 יובהר כי כל הארכה של תקופת ההתקשרות, טעונה אישור ועדת המכרזים במשרד התחבורה.

6.5 הממשלה תהא רשאית להפסיק את תקופת ההתקשרות, בין היתר, אם העבודה, כולה או חלקה, לא תבצע לשביעות רצונה המלאה. הפסקת תקופת ההתקשרות תעשה באמצעות הודעה בכתב אשר תינתן למבצע 45 יום מראש. יודגש כי הממשלה לא תהא חייבת בכל פיצוי, תמורה או תשלום אחר עבור, או בקשר, לביטול ביצוע העבודה, או אותו חלק מבוטל ממנה, לפי הענין.

7. התחייבויות המבצע

המבצע מתחייב:

- 7.1 להתחיל במתן השירותים בתוך 30 יום מיום חתימת החוזה על ידי המשרד (מבצע ב') / בתוך 180 יום מיום חתימת החוזה על ידי המשרד (מבצע א').
- 7.2 כי בטרם יחל במתן השירותים, יבצע "חפיפה" עם המבצע הקודם, כפי שיורה לו הממונה.
- 7.3 לבצע את כל המטלות, כמפורט בסעיף 5 למכרז, בהתאם לשינויים שיוכתבו לו מעת לעת בכתב על ידי הממונה וחשב המשרד.
- 7.4 מבלי לגרוע מהאמור בסעיף 8 להלן, להעמיד לביצוע העבודה צוות באיכות וכישורים מקצועיים המתאימים לביצוע התחייבויותיו על פי חוזה זה ועל פי הוראות המכרז. המבצע מתחייב, כי אם יוחלף עובד מטעם כלשהו, תשמר רציפות מלאה במידע ובביצוע העבודה.
- 7.5 להעסיק עובדים מנוסים, אחראיים, מקצועיים במספר הדרוש להתקדמות ביצוע העבודה בהתאם להוראות חוזה זה.
- 7.6 לעשות את כל העבודות הדרושות לביצוע העבודה וכן לעשות את כל הסידורים לביצוע יעיל ומעולה שלה.
- 7.7 להיות אחראי כלפי הממשלה לכך שכל עובד ו/או גורם אחר שיפעל מטעמו בביצוע החוזה יפעל בהתאם להוראות החוזה ובמיוחד יעמוד בדרישות החוזה המתייחסות ללוח זמנים, טיב העבודה ושמירת סודיות.
- 7.8 להמציא לפי דרישת הממשלה מעת לעת פרטים ומידע בקשר לדרכי ביצוע וקצב התקדמות העבודה.
- 7.9 מבלי לפגוע בכלליות האמור לעיל, לעשות כל דבר הנדרש והסביר, שמומחה היה עושה לשם ביצוע העבודה על פי חוזה זה.
- 7.10 לבצע את השירותים נשוא חוזה זה על ידי רואי חשבון ומתמחים מטעמו, **לכל הפחות**, ביחס שעות שווה בין רואי חשבון ומתמחים. במקרה של חריגת המבצע מהתחייבות זו, שלא ניתן לה אישור הממונה מראש ובכתב, המבצע לא יהיה זכאי לתמורה בגין שעות מתמחים אשר חורגות מהיחס הנדרש למתן השירותים כאמור.
- 7.11 למלא אחר כל הוראות הממונה ככל שהן אינן סותרות את הוראות החוזה.
8. המבצע מצהיר בזה, כי הינו בעל רקע מקצועי המאפשר לו לבצע את הפרויקט בעזרת מנהל הפרויקט והמומחים המפורטים בהצעתו למכרז - נספח ג' (הצעת המבצע, להלן: "צוות העבודה") ובאמצעות מומחים אחרים נוספים, ככל שיידרש, ובהתאם לתנאי המכרז; כי הוא מתחייב בזה לבצע את העבודה לשביעות רצונה המלאה של הממשלה במומחיות ובמקצועיות הדרושים וכי הוא יישא באחריות הבלעדית והכוללת לביצועה של העבודה.
9. המבצע יהיה רשאי להפחית ו/או להוסיף ו/או להחליף את צוות העבודה - כולו או חלקו רק בהסכמה מוקדמת ומפורשת בכתב מאת הממונה.

10. הממשלה שומרת לעצמה את הזכות להורות למבצע לסיים את עבודתו של חבר בצוות העבודה. המבצע יפסיק את עבודתו של חבר הצוות בתוך 30 יום ממועד ההודעה, ויעמיד, בתוך תקופה זו, חבר צוות חלופי אשר אושר על-ידי הממונה.

11. העסקת עובדים

11.1 המבצע מתחייב למלא אחר כל הוראות חוקי העבודה לרבות חוקי מגן, צווי הרחבה, ההסכמים קיבוציים, ההסדרים הקיבוציים והנוהג בענף בו הוא פועל.

11.2 מבלי לגרוע מן האמור לעיל, מתחייב המבצע לקיים לגבי העובדים שיועסקו על-ידו לכל אורך תקופת ההתקשרות וכל תקופת התקשרות נוספת את האמור בחוקים הבאים:

חוק שירות התעסוקה, תשי"ט – 1959.
חוק שעות עבודה ומנוחה, תשי"א – 1951.
חוק דמי מחלה, תשל"ז – 1976.
חוק חופשה שנתית, תשי"א – 1950.
חוק עבודת נשים, תשי"ד – 1954.
חוק שכר שווה לעובד ולעובדת, תשכ"ד – 1964.
חוק עבודת הנוער, תשי"ג – 1953.
חוק החניכות, תשי"ג – 1953.
חוק חיילים משוחררים (החזרה לעבודה), תשי"א – 1951.
חוק הגנת השכר, תשכ"ה – 1968.
חוק פיצויי פיטורים, תשכ"ג – 1963.
חוק הביטוח הלאומי (נוסח משולב), תשנ"ה – 1995.
חוק שכר מינימום, התשמ"ז – 1987.
חוק הודעה מוקדמת לפיטורים ולהתפטרות, התשס"א – 2001.
חוק הודעה לעובד (תנאי עבודה) – התשס"ב – 2002.
צו הרחבה לביטוח פנסיוני מקיף במשק לפי חוק הסכמים קיבוציים, התשי"ז-1957.

11.3 מוסכם בין הצדדים, כי במקרה ובכל עת שהיא לאחר חתימת הצדדים על חוזה זה, יחולו או יוטלו מסים או היטלים אחרים, לרבות כל תשלום לביטוח הלאומי על קבלת שירותים ו/או העסקת עובדים, אשר לא היו קיימים בעת חתימת הצדדים על חוזה זה או שהועלו השיעורים של המסים ו/או העסקת העובדים, אשר לא היו קיימים בעת חתימת הצדדים על חוזה זה, או שהועלו השיעורים ו/או המסים ו/או ההיטלים ו/או תשלומי החובה הקיימים, יחולו כל אלה על המבצע.

11.4 המבצע יעביר לממונה תלושי משכורת ופרטים אחרים בדבר תנאי העסקת העובדים בכל עת שיתבקש לעשות כן על-ידו.

12. תקופת חסימה

המבצע מתחייב בזאת כי לא יערך כל שינוי במבנה הבעלות בו במהלך תקופת ההתקשרות וכל תקופת התקשרות נוספת, אלא אם ניתן לכך אישור מוקדם בכתב של הממשלה.

13. ביטוח

המבצע מתחייב לרכוש ולקיים באמצעות מבטח מורשה בישראל את הביטוחים המפורטים בזה, לטובתו ולטובת מדינת ישראל – משרד התחבורה ולהציגם למשרד התחבורה כאשר הביטוחים כוללים את כל הכיסויים והתנאים הנדרשים וגבולות האחריות לא יפחתו מהמצוין להלן:

13.1 ביטוח חבות מעבידים

13.1.1 המבצע יבטח את אחריותו החוקית כלפי עובדיו בביטוח חבות מעבידים בכל תחומי מדינת ישראל והשטחים המוחזקים. גבול האחריות לעובד לא יפחת מסך 1,500,000 דולר ארה"ב לעובד ו- 5,000,000 דולר ארה"ב למקרה ולתקופת הביטוח (שנה).

13.1.2 הביטוח על פי פוליסה יכסה את אחריותו החוקית של המבוטח כלפי עובדיו בביצוע עבודות למתן השירותים נשוא מכרז זה.

13.1.3 הביטוח יורחב לשפות את מדינת ישראל – משרד התחבורה היה ונטען לעניין קרות תאונת עבודה כלשהי כי הם נושאים בחבות מעביד כלשהו כלפי מי ממועסקי המבצע.

13.2 ביטוח אחריות כלפי צד שלישי

13.2.1 המבצע יבטח את אחריותו החוקית על פי דין, בביטוח אחריות כלפי צד שלישי, גוף ורכוש, בכל תחומי מדינת ישראל והשטחים המוחזקים.

13.2.2 הביטוח על פי הפוליסה יכסה גם את אחריותו החוקית של המבוטח לנוקי צד שלישי שייגרמו מביצוע עבודות למתן השירותים נשוא חוזה זה.

13.2.3 גבולות האחריות לא יפחתו מ- 250,000 דולר ארה"ב למקרה ו - 500,000 דולר ארה"ב לתקופה (שנה).

13.2.4 בפוליסת הביטוח ייכלל סעיף אחריות צולבת (CROSS LIABILITY).

13.2.5 הביטוח יורחב לשפות את מדינת ישראל – משרד התחבורה ככל שייחשבו אחראים למעשי ו/או מחדלי המבצע.

13.3 ביטוח אחריות מקצועית

13.3.1 המבצע יבטח את אחריותו המקצועית בביטוח אחריות מקצועית.

13.3.2 הפוליסה תכסה כל נזק מהפרת חובה מקצועית של המבצע, עובדיו וכל הפועלים מטעמו ואשר אירע כתוצאה ממעשה, רשלנות, לרבות מחדל, טעות או השמטה, מצג בלתי נכון, הצהרה רשלנית שנעשו בתום לב, בביצוע מתן השירותים לפי חוזה זה.

13.3.3 גבולות האחריות לא יפחתו מסך 1,000,000 דולר ארה"ב למקרה ולשנה.

13.3.4 הכיסוי על פי הפוליסה יורחב לכלול את ההרחבות הבאות:

13.3.4.1 מרמה ואי יושר של עובדים

13.3.4.2 אובדן מסמכים, לרבות אובדן השימוש ו/או עיכוב

13.3.4.3 הארכת תקופת הגילוי לפחות ל - 6 חודשים

13.3.4.4 אחריות צולבת - CROSS LIABILITY

13.3.5 הביטוח יורחב לשפות את מדינת ישראל – משרד התחבורה ככל שייחשבו אחראים למעשי ו/או מחדלי המבצע.

13.4 בכל פוליסות הביטוח הנ"ל יכללו התנאים הבאים :

- 13.4.1 לשם המבוטח תתווסף מדינת ישראל – משרד התחבורה.
- 13.4.2 בכל מקרה של צמצום או ביטול הביטוח ע"י אחד הצדדים, לא יהיה להם כל תוקף, אלא אם ניתנה על כך הודעה מוקדמת של 60 יום לפחות במכתב רשום למשרד התחבורה.
- 13.4.3 המבטח מוותר על כל זכות תחלוף/שיבוב, תביעה, השתתפות או חזרה כלפי מדינת ישראל, משרד התחבורה ועובדיהם, ובלבד שהויתור לא יחול לטובת אדם שגרם לנזק מתוך כוונת זדון.
- 13.4.4 המבצע לבדו אחראי כלפי המבטח לתשלום הפרמיות עבור הפוליסות ולמילוי כל החובות המוטלות על המבוטח על פי תנאי הפוליסות.
- 13.4.5 ההשתתפות העצמית הנקובה בכל פוליסה ופוליסה תחול בלעדית על המבצע.
- 13.4.6 כל סעיף בפוליסות הביטוח, המפקיע או מקטין בדרך כלשהי את אחריות המבטח, כאשר קיים ביטוח אחר, לא יופעל כלפי מדינת ישראל והביטוח הוא בחזקת ביטוח ראשוני המזכה במלוא הזכויות על-פי פוליסות הביטוח.
- 13.5 אישור עריכת ביטוחים כאמור לעיל, יומצא למשרד התחבורה, עד למועד חתימת החוזה.
- 13.6 המבצע מתחייב כי בכל תקופת ההתקשרות החוזית עם מדינת ישראל – משרד התחבורה, יחזיק בתוקף את פוליסות הביטוח. המבצע מתחייב כי פוליסות הביטוח תחודשנה על ידו מדי שנה בשנה, כל עוד החוזה עם מדינת ישראל – משרד התחבורה בתוקף. המבצע מתחייב להציג למשרד התחבורה אישור עריכת ביטוחים שתוקפו מחודש למשך שנה נוספת, לכל המאוחר שבועיים לפני סיום תקופת הביטוח.
- 13.7 אין בכל האמור בסעיפי הביטוח כדי לפטור את המבצע מכל חובה החלה עליו על-פי דין ועל פי חוזה זה ואין לפרש את האמור כויתור של מדינת ישראל – משרד התחבורה על כל זכות או סעד המוקנים לה על-פי דין ועל-פי חוזה זה.

14. אחריות המבצע

- 14.1 המבצע בלבד יהיה אחראי לכל תשלום לשיפוי נזק, או פיצויים, או כל תשלום אחר המגיעים ממנו על-פי כל דין לאנשים המועסקים על-ידו או לכל מאן דהוא.
- 14.2 המבצע יפצה את הממשלה על כל נזק שייגרם לממשלה, או לצד שלישי כתוצאה מביצוע העבודה.
- 14.3 למען הסר ספק, המבצע מקבל על עצמו אחריות מלאה **לרבות אחריות מקצועית** לכל אבדן ו/או נזק - בין נזק לגוף ובין נזק לרכוש, ו/או הוצאות שהן, שייגרמו לממשלה ו/או לכל צד שלישי שהוא עקב מעשה או מחדל תוך ו/או בעקבות ביצוע חוזה זה, במידה שאחריות כזאת מוטלת על אדם לפי פקודת הנזיקין [נוסח חדש] או לפי כל דין אחר, למעט נזק שנגרם אך ורק עקב רשלנותה של הממשלה, שליחיה ו/או עובדיה, ולמעט נזק שנגרם מפאת נסיבות אשר אינן תלויות במבצע.
- 14.4 אם הממשלה תידרש לשלם לצד כלשהו דמי נזק, פיצויים ו/או הוצאות כלשהם בגין העילות האמורות, לרבות הוצאות משפט ושכר טרחת עו"ד, מתחייב בזאת המבצע

לשפות את הממשלה בשלמות בעד כל סכום או תשלום שתידרש לשלמו ואותו סכום יראוהו כחוב המגיע לממשלה מאת המבצע על פי חוזה זה.

15. חובת סודיות

15.1 המבצע מתחייב לשמור בסוד ולא להעביר, להודיע, למסור, לאפשר גישה, או להביא לידיעת כל אדם, כל ידיעה שתגיע אליו בקשר עם ביצוע חוזה זה, או בתוקף ביצוע חוזה זה תוך תקופת הביצוע, לפנייה או לאחר מכן, אלא אם הדבר הכרחי לביצוע העבודה כמפורט בחוזה זה ובנספחים לו או אם ניתן לכך אישור מוקדם בכתב על-ידי הממשלה.

תשובת הממשלה לבקשת המבצע תינתן על-ידי הממונה בכתב בתוך 30 יום מיום קבלתו את הבקשה לפרסום הידיעה.

15.2 כל המידע שיגיע למבצע במסגרת ההתקשרות עם הממשלה לביצוע העבודה, לרבות התוצרים והתפוקות, הדו"חות והנתונים שייאספו במהלך העבודה (הכל-להלן: "המידע"), יהיה בבעלותה המלאה והבלעדית של הממשלה והמבצע לא יהיה רשאי להעביר את המידע לגורם אחר, או לעשות בו כל שימוש מעבר לשימוש הנדרש לצורך ביצוע מטלות ההתקשרות ולהשגת יעדיה. המבצע מצהיר בזאת, כי ידוע לו, שהעברת המידע לאדם זר, בניגוד להוראות הסכם זה, עלולה להסב למשרד נזק משמעותי בהיבטים שונים.

15.3 עם סיום תקופת ההתקשרות עם המבצע או הפסקתה, מתחייב המבצע להמשיך ולשמור על סודיות המידע, לא לעשות בו כל שימוש ולא להעבירו לגורם אחר, אלא אם ניתן אישור הממונה כאמור בסעיף 15.1 לעיל.

15.4 המבצע מצהיר בזה כי ידוע לו, כי אי-שמירת סודיות כאמור, מהווה עבירה לפי פרק ז', סימן ה' לחוק העונשין, תשל"ז – 1977.

15.5 המבצע מתחייב לגרום לכך שהסודיות, כאמור, תישמר גם על-ידי עובדיו, סוכניו וכל המועסקים על-ידו וכן מי מטעמו שיעסוק במתן השירותים, ומתחייב להחתים את כל המועסקים על ידו ו/או מי מטעמו כאמור במתן השירותים נשוא הסכם זה, על טופס שמירת סודיות, בנוסח המצורף כנספת ז' למסמכי המכרז.

15.6 עם דרישת הממונה וכן במועד סיום ההתקשרות או בהפסקתה מתחייב המבצע להעביר לממשלה את המידע באמצעות מדיה מגנטית או בכל דרך נאותה, על פי דרישת הממשלה. כן יעביר המבצע כל מידע הנמצא אצלו על גבי נייר, דיסקטים או מדיה מגנטית אחרת.

יובהר כי המבצע לא יותיר ברשותו כל מסמך או מדיה מגנטית שהגיעו אליו, באופן ישיר או עקיף, במסגרת עבודתו, ולא יעשה מהם כל העתק.

16. אבטחת מידע

16.1 המבצע יהיה אחראי כלפי המשרד על כל מידע המועבר אליו או דרכו, לרבות דו"חות, טפסים ומדיה מגנטית.

16.2 המבצע ידאג לאבטחת כל המידע אשר הגיע אליו במסגרת ביצוע העבודה נשוא חוזה זה. המבצע יציג בפני הממונה, על-פי דרישתו, את האמצעים בהם הוא משתמש לשם אבטחת המידע.

16.3 המבצע ימנע גישה למערכות המחשב שברשותו, או למערכות המחשב המשרתות אותו לצורך ביצוע העבודה, ממי שאינו מוסמך לעיין בחומר או במידע המאוחסן במחשב, או ממי שלא חתם על התחייבות לשמירת סודיות.

17. ניגוד עניינים

17.1 המבצע מתחייב לא להימצא ו/או להיקלע למצב של ניגוד עניינים בין עבודתו לפי תנאי חוזה זה לבין עבודות אחרות שהוא מבצע.

17.2 המבצע מתחייב בזה לא להתקשר עם גורם מחוץ לו אשר קיימת אפשרות כי הוא או עובדיו ימצאו בניגוד עניינים כאמור לעיל.

17.3 המבצע מתחייב בזה, שאם וכאשר תתעורר אצלו איזו אפשרות או חשש כי במהלך עבודתו עבור הממשלה, על פי תנאי חוזה זה, עלול הוא או אחד מעובדיו, או אחד מהקשורים עמו לבצע החוזה להימצא במצב בו תהיה קיימת אפשרות לניגוד עניינים, ידווח על כך מיד בכתב לממונה ויפסיק את אותה פעילות עד לקבלת אישור הממונה להמשיכה, אם יינתן.

18. זכויות קניין

18.1 מוסכם בזה כי בכפוף לתשלום בגין העבודה כאמור בסעיף 23 להלן, כל הזכויות בעבודה, מכל סוג שהוא, קנייניות ואחרות, לרבות זכויות בחישובים ובדו"חות שהוכנו על-ידי המבצע, הן רכושה הבלעדי של הממשלה, והמבצע מתחייב לנקוט בכל הפעולות כפי שיידרש על-ידי הממשלה, על-מנת לרשום זכויות, כאמור, על-שם הממשלה, על-פי כל דין.

18.2 הממשלה תהיה זכאית לתבוע ולקבל מהמבצע במהלך ביצוע העבודה, או לאחר מכן, כל מידע, מסמך, או דבר הקשור לעבודה.

18.3 על אף האמור בכל דין לא תעמוד למבצע זכות עיכבון בעבודות.

19. ביטול ההסכם

על אף האמור בכל מקום אחר בחוזה זה, הממשלה רשאית בכל עת ומכל סיבה שהיא להביא חוזה זה או מקצתו לידי גמר, על-ידי מתן הודעה על כך בכתב למבצע לפחות 45 יום מראש. במקרה זה תשלם הממשלה למבצע את התמורה המגיעה לו עבור העבודה שביצע בפועל עד יום גמר החוזה, לפי ההודעה האמורה.

יודגש כי הממשלה לא תהא חייבת בכל פיצוי, תמורה או תשלום אחר עבור, או בקשר, לביטול ביצוע העבודה, או אותו חלק מבוטל ממנה, לפי העניין, ובחתימתו על חוזה זה, המבצע מוותר על כל טענה כאמור ולרבות טענה בדבר הסתמכות ו/או אובדן רווחים בגין ביטול החוזה.

20. מהות הקשר בין הצדדים

20.1 למען הסר ספק, מוצהר ומוסכם בזה בין הצדדים, כי היחסים ביניהם לפי חוזה זה אינם יוצרים אלא יחס בין מזמין לקבלן המבצע הזמנות, במידה שהמדובר הוא באחריות או חובות הממשלה, הבאים מכוחה, ו/או המועסקים על-ידה, כלפי המבצע והמועסקים על-ידו, וכי בכל מקרה, לא יתקיימו כתוצאה ממתן השירותים לפי חוזה זה, יחסי עובד מעביד בין הממשלה לבין המבצע ו/או מי מעובדיו ו/או מי מטעמו, המועסקים על ידי המבצע בקשר עם מתן השירותים, ועל בסיס הצהרה זו נקבעה תמורת השירותים.

מוצהר ומוסכם בין הצדדים, כי במידה וחרף האמור בהסכם זה, ייקבע כי התקיימו יחסי עובד מעביד בין הממשלה לבין מי מעובדי המבצע, תהיה התמורה לפי הסכם זה, בסך 50% מהתמורה הנקובה בהצעת המבצע למכרז (להלן: "התמורה המופחתת").

במקרה כאמור, ייערך חישוב מחדש של התשלום המגיע למבצע בגין מתן השירותים, על בסיס התמורה המופחתת (להלן: "החישוב החדש") והמבצע מתחייב להשיב לממשלה כל סכום שהתקבל על ידו, בקשר עם תמורת מתן השירותים לפי חוזה זה, מעבר לחישוב החדש.

20.2 למען הסר ספק, מצהירים בזה הצדדים, כי לא תהיינה למבצע ולמועסקים על-ידו בביצוע חוזה זה כל זכויות של עובדים אצל הממשלה, והם לא יהיו זכאים לכל זכויות המגיעות לעובדים בממשלה, ולא לכל פיצויים ו/או הטבות כלשהן בקשר לביצוע חוזה זה ו/או ביטולו, או סיומו ו/או הפסקת ביצוע העבודה, מכל סיבות שהן.

20.3 הממשלה לא תשלם כל תשלום לביטוח לאומי ויתר הזכויות הסוציאליות בקשר לאנשים המועסקים על-ידי המבצע ובמידה שקיימת חובה, על-פי כל דין, לנכות למטרות אלה סכומים משכר המועסקים על-ידי המבצע, ייעשה הדבר על-ידי המבצע ובאחריותו.

20.4 היה ומכל סיבה שהיא, יקבע בית משפט ו/או בית דין, כי עובד, או עובדים של המבצע, או מי מטעמו הנם עובדים של המשרד, בין ביחד עם המבצע ובין בנפרד, כי אז מתחייב המבצע לפצות ולשפות את המשרד, מייד לפי דרישתו הראשונה, על כל סכום ללא יוצא מן הכלל, שהמשרד יידרש לשלם לכל אדם ו/או גוף בקשר עם כל קביעה וקביעה כזו, לרבות כל ההוצאות המשפטיות הקשורות לני"ל.

21. הממשלה מתחייבת בזה לעשות ככל יכולתה להעמיד לרשות המבצע את כל המידע והנתונים שברשותה, הנחוצים למבצע לשם ביצוע העבודה.

22. לוח זמנים ופיצויים מוסכמים

22.1 המבצע יבצע את כל העבודות בהתאם ללוחות הזמנים כפי שייקבעו על ידי הממונה, בתיאום עם המבצע (להלן: "לוחות הזמנים").

22.2 מוסכם בזה בין הצדדים, כי בגין אי עמידה בלוחות הזמנים למתן השירותים, כמפורט בסעיף 5 לתנאי המכרז, יחויב המבצע לשלם לממשלה כפיצויים מוסכמים קבועים סך של **1000 ₪** בגין כל שבוע איחור, אלא אם כן האיחור אושר מראש ובכתב ע"י הממונה.

22.3 האמור בסעיף 22.2 לעיל לא יחול על לוחות הזמנים המוגדרים בסעיף 5.2 לתנאי המכרז, בנוגע לחישובי הסובסידיה ובסעיף 5.6.1 לתנאי המכרז בנוגע לביקורת השכר, שבגינם יחויב המבצע בתשלום פיצויים מוסכמים בשיעורים כדלקמן:

22.3.1 בגין אי עמידה בלוחות הזמנים המוגדרים בסעיף 5.2 לתנאי המכרז, ישלם המבצע למשרד פיצויים מוסכמים קבועים בסך של **5,000 ₪** בגין כל שבוע איחור.

22.3.2 בגין אי ביצוע ביקורת על מרכיב השכר על ידי המבצע כאמור בסעיף 5.6.1 לתנאי המכרז ישלם המבצע למשרד פיצויים מוסכמים קבועים בסך של **2,500 ₪** בגין כל שבוע איחור.

22.4 המשרד יהיה רשאי לקזז את הפיצויים המוסכמים לפי סעיף 22 זה משכר טרחת הזוכה, לו יהיה זכאי לפי הסכם זה.

22.5 הוראות סעיף 22.2 ו- 22.3 לא יחולו אם המבצע לא עמד בלוח הזמנים כאמור לעיל כתוצאה מסיכול, כמשמעותו בחוק החוזים (תרופות בשל הפרת חוזה), התשל"א - 1970.

23. התמורה ותנאי התשלום

23.1 הממשלה תשלם למבצע עבור ביצוע כל העבודות ויתר התחייבויותיו על-פי חוזה זה את הסכומים המפורטים להלן:

23.1.1 עבור מכלול השירותים נשוא חוזה זה, **לאשכול פעילות בודד**, יהיה המבצע זכאי לתשלום בסך _____ ₪;

23.1.2 עבור מתן שירותי הייעוץ, כהגדרתם בסעיף 23.1.1 (2) לתנאי המכרז, יהיה המבצע זכאי לתשלום בסך _____ ₪, לשעת עבודה של רואה חשבון/מתמחה (על פי הנחת המבצע בשיעור % _____ על תעריף החשכ"ל (הוראת תכ"מ מס' 13.9.2) המתפרסם מעת לעת על-ידי משרד האוצר. התמורה המפורטת בסעיף קטן זה (23.1.2), תתעדכן במהלך תקופת ההתקשרות בהתאם לעדכון תעריף החשכ"ל כאמור, תוך שמירה על שיעור ההנחה שהציע המבצע בהצעתו למכרז.

23.2 המחירים הנקובים בסעיף זה אינם כוללים מע"מ אשר יתווסף אליהם כחוק.

23.3 **המבצע יהיה זכאי לתשלום האמור בסעיף 23.1.1 לעיל, עבור כל אחד מאשכולי הפעילות, בגינם יספק את השירותים לפי חוזה זה בפועל.** מדי חודש, יהיה המבצע זכאי לתשלום בסך 1/12 מסכום התמורה לאשכול פעילות בודד כאמור בסעיף 23.1.1 לעיל, כפול מספר אשכולות הפעילות שבגינם הוא מספק את השירותים בפועל, בכפוף לאישור הממונה.

23.4 התמורה בגין מכלול השירותים לפי סעיף 23.1.1 לעיל, תוצמד למדד המחירים לצרכן החל מתום החודש ה - 18 לתקופת ההתקשרות אשר מתחילה ביום החתימה על החוזה, כאשר מדד הבסיס הינו המדד האחרון הידוע בתום 18 חודשים מהמועד האחרון להגשת ההצעות. על אף האמור לעיל, אם במהלך 18 החודשים הראשונים של ההתקשרות בחוזה לפי מסמך זה יחול שינוי במדד המחירים לצרכן ושיעורו יעלה לכדי 4% ומעלה ממועד הגשת ההצעות למכרז, תעשה התאמה לשינויים כדלהלן: שיעור ההתאמה יתבסס על ההפרש בין המדד שהיה ידוע ממועד שבו עבר המדד את 4% לבין המדד הקובע במועדי הגשת החשבונות. למען הסרת ספק, ההצמדה תיערך עבור יתרות התמורה שטרם שולמו בלבד, ולא יהיה לה תוקף רטרואקטיבי.

23.5 התשלומים המגיעים למבצע ישולמו לו כנגד מסירת חשבון חודשי מפורט אשר יאושר על-ידי הממונה. במסגרת החשבון החודשי המפורט, יפרט המבצע את אשכולות הפעילות בגינם מסופקים השירותים בפועל, ובגינם נדרש ביצוע התשלום.

23.6 התשלומים ישולמו למבצע תוך 30 יום מיום הגעת חשבון מפורט וחשבונית לממונה ובהתאם לאישורו.

23.7 התשלומים המגיעים למבצע על-פי סעיף זה, יהיו לסילוק כל המגיע למבצע עבור העבודה ועבור כל זכות או תביעה הקשורות בה, לרבות הוצאות אחרות הקשורות בהכנתה.

24. קיזוז ועיכבון

מבלי לגרוע מזכויות הממשלה לפי חוזה זה ועל פי כל דין, רשאית הממשלה לקזז ו/או לעכב, כל סכום שיגיע לממשלה מהמבצע, ולרבות סכומים בהם הממשלה עלולה לשאת כתוצאה מנזקים שנגרמו לממשלה על ידי המבצע ו/או מי מטעמו בקשר עם ביצוע החוזה, מכל סכום אשר יגיע למבצע מהממשלה.

25. ערבות

25.1 להבטחת התחייבותיו על פי חוזה זה, ימציא המבצע לממשלה עם חתימת חוזה זה, ערבות אוטונומית ובלתי מותנית, מבנק או מחברת ביטוח, צמודה למדד המחירים לצרכן בסך **50,000** ₪ שתוקפה מיום חתימת החוזה ועד 90 יום לאחר תום תקופת ההתקשרות (להלן: "הערבות").

25.2 במידה והחוזה יוארך בהתאם לתנאי חוזה זה, ימציא המבצע לממשלה, לפחות 30 יום מראש, ערבות חדשה באותם תנאים ויחולו עליה הוראות סעיף זה.

25.3 הממשלה רשאית לחלט את סכום הערבות, כולו או מקצתו, על-פי שיקול דעתה, לרבות במקרים הבאים:

25.3.1 המבצע לא עמד בהתחייבות מהתחייבותיו שעל-פי חוזה זה או על-פי דין.

25.3.2 המבצע הפסיק את ביצוע העבודה נשוא חוזה זה לפני תום תקופת ההתקשרות או כל תקופת התקשרות נוספת.

25.3.3 המבצע ערך שינוי במבנה הבעלות בניגוד לאמור בסעיף 12 לעיל.

25.3.4 בתום תקופת ההתקשרות לא העביר המבצע את העבודה בצורה מסודרת לממשלה או למי מטעמה.

- 25.3.5 גביית פיצויים המגיעים לממשלה עקב הפרת החוזה על-ידי המבצע או גביית כל תשלום אחר המגיע לממשלה מאת המבצע.
- 25.3.6 תשלום פיצוי או שיפוי בגין נזק שייגרם לממשלה על ידי מעשה או מחדל של המבצע או מי מטעמו.
- 25.4 אין בגובה הערבות כדי לשמש הגבלה או תקרה להתחייבויותיו או אחריותו של המבצע לפי חוזה זה.
- 25.5 חילטה הממשלה את הערבות, כולה או חלקה, בהתקיים הנסיבות המפורטות בסעיף 25.3 לעיל, מתחייב המבצע להמציא למשרד ערבות חדשה, כמפורט בסעיף 25.1 לעיל, שתעמוד בתוקף עד תום תקופת ההתקשרות, הכל כמפורט לעיל.

26. שיפוי

- חויבה הממשלה לשלם כל סכום בגין חיוב שעל פי חוזה זה חב בו המבצע בין אם הוא נובע מתביעתו של עובד המבצע או עובד של הממשלה או של צד שלישי או של מבטח או מכל מקור אחר, ולרבות חיוב הנובע מהפרת הסכם זה על ידי המבצע ו/או מי מטעמו, תהא היא זכאית לשיפוי ופיצוי מלא מאת המבצע על כל נזק שנגרם לה כאמור בגובה אותו סכום בתוספת כל הוצאותיה לרבות הוצאות משפטיות ושכר טרחת עורך דין שיהיו לה בקשר לתביעתה בגין האמור, בתוספת הצמדה והמבצע יחזיר לה סכומים אלה מיד לאחר שהממשלה תגיש לו דרישה ובה פירוט הוצאות שנגרמו לה כאמור. הממשלה תודיע למבצע על כל מקרה שהיא נתבעת על פי סעיף זה.
27. המבצע מתחייב לא להסב לאחר חוזה זה, או חלק ממנו, ולא להעביר, או למסור לאחר כל זכות, או חובה, הנובעים מחוזה זה אלא אם כן ניתנה לכך הסכמת הממשלה מראש ובכתב. ניתנה הסכמת הממשלה כאמור, לא יהיה בכך כדי לשחרר את המבצע מהתחייבות ואחריות, או חובה כלשהי על-פי כל דין ולפי חוזה זה.
28. הפר המבצע הוראה מהוראות חוזה זה, רשאית הממשלה, נוסף על זכויותיה על-פי כל דין וחוזה זה, לראות חוזה זה כמבוטל לאחר שניתנה לו הודעה בה נדרש לתקן את המעוות, והמבצע לא תיקן את המעוות בהתאם להודעה, תוך הזמן שנקבע בהודעה. כן רשאית הממשלה לראות את החוזה כממשיך להיות בתוקף, ולעשות בעצמה, או באמצעות אחרים את העבודה שהמבצע חייב לעשות על-פי חוזה זה, וזאת על חשבון המבצע.
29. ויתרה הממשלה למבצע על הפרת הוראה מהוראות חוזה זה, לא ייראה הויתור כויתור על כל הפרה שלאחר מכן של אותה הוראה, או הוראה אחרת הדומה לה, או שונה ממנה. כל ויתור, ארכה, או הנחה מטעם הממשלה, לא יהיה בר-תוקף אלא אם כן נעשה בכתב ונחתם על-ידי הממשלה.
30. סמכות השיפוט הבלעדית בכל ענין הנובע מחוזה זה תהא נתונה לבית המשפט המוסמך בירושלים.
31. כל שינוי בחוזה זה לא יהיה בתוקף אלא אם נעשה בכתב ונחתם על-ידי הצדדים.
32. כתובות הצדדים לצורך חוזה זה הן:
- הממשלה:** משרד התחבורה, רח' בנק ישראל 5, בנין ג'נרי א', ירושלים.
- המבצע:** כמצוין במבוא לחוזה זה.
- וכל הודעה, שתישלח בדואר רשום בישראל, לפי אחת מהכתובות הנ"ל תחשב כאילו נתקבלה כחוק 72 שעות לאחר משלוחה בדואר רשום כנ"ל.

ולראיה באו הצדדים על החתום:

המבצע	הממשלה
<hr/> חתימת מורשה/י החתימה	<hr/> המנהל הכללי, משרד התחבורה והבטיחות בדרכים
<hr/> תאריך החתימה	<hr/> תאריך החתימה
<hr/> חותמת המבצע	<hr/> חשב משרד התחבורה והבטיחות בדרכים
	<hr/> תאריך החתימה

נספח ז' – התחייבות להעדר ניגוד עניינים

הואיל וככל שייבחר _____ (להלן: "המבצע") כמציע הזוכה במכרז מס' 26/2010 למתן שירותי ראיית חשבון בתחומים של בקרה, חישובי סובסידיות וייעוץ ביחס למפעילי התחבורה הציבורית, יספק המבצע למשרד התחבורה בשם מדינת ישראל את השירותים נשוא המכרז כאמור ;
והמבצע מחויב להימנע מלהיקלע לניגוד עניינים בקשר עם מתן השירותים ;

לפיכך הריני מצהיר ומתחייב בזה כדלקמן:

1. אני מצהיר בזאת, כי לא מתקיים כל ניגוד עניינים בין כל פעילות אחרת ו/או התחייבות אחרת שלי ו/או של מי מעובדי ו/או קבלני המשנה שלי לבין התחייבויותיי וזכויותיי על פי מכרז זה. לחילופין הנני מתחייב להפסיק לאלתר פעילות קיימת במידה ואבחר בהליך זה.
2. אני מתחייב בזאת להימנע מכל פעולה שיש בה ניגוד עניינים בין מילוי תפקידי על פי ההסכם זה לבין משרד התחבורה לבין מילוי תפקידי ו/או התחייבות אחרת של המבצע ו/או שלי, במישרין ו/או בעקיפין, ואני מתחייב בזאת להודיע למשרד התחבורה על כל חשש לקיום ניגוד עניינים בין התחייבויותיו של המבצע ו/או מי מהמועסקים על ידו על פי ההסכם עם משרד התחבורה לבין פעילות אחרת שלו ו/או שלי.
3. אני מתחייב בזאת לא להגיש למפעילי תחבורה ציבורית ו/או לגופים המשתתפים במכרזים למתן רישיונות להפעלת שירותי תחבורה ציבורית, כל שירות או מידע בקשר לשירותים נשוא הסכם זה ו/או כל שירות אחר בקשר לכל פעולה אחרת הנוגעת במישרין או בעקיפין לשירותים נשוא הסכם זה, בין שהשירותים או המידע כאמור מוגש בתמורה ובין שלא בתמורה, וזאת במשך כל תקופת תוקפו של ההסכם בין המבצע למשרד התחבורה ובמשך שנה לאחר מכן, אלא אם כן ניתנה לכך הסכמת משרד התחבורה מראש ובכתב.

על החתום :

שם ומשפחה	תעודת זהות	תאריך	חתימה
-----------	------------	-------	-------

אישור

הנני מאשר בזה, כי ביום _____ הופיע בפני, עו"ד _____, במשרדי ברחוב _____, מר _____, שזיהה עצמו על ידי תעודת זהות מספר _____, המוסמך לחתום על ההצעה למכרז ועל תצהיר זה בשם המציע על פי מסמכי ההתאגדות של המציע, ואחרי שהזרתיו כי עליו להצהיר את האמת וכי יהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה כן, אישר את נכונות הצהרתו דלעיל וחתם עליה בפני.

עורך דין

נספח ח' – התחייבות לשמירת סודיות

הואיל וככל שייבחר _____ (להלן: "המבצע") כמציע הזוכה במכרז מס' 26/2010 למתן שירותי ראיית חשבון בתחומים של בקרה, חישובי סובסידיות וייעוץ ביחס למפעילי התחבורה הציבורית, יספק המבצע למשרד את השירותים כהגדרתם במכרז;
והואיל ובמסגרת מתן השירותים המבצע עשוי להיחשף לסודות מקצועיים ואחרים עליהם מעוניינת מדינת ישראל להגן;

לפיכך הריני מצהיר ומתחייב בזה כדלקמן:

1. לשמור בסודיות מוחלטת ולא לגלות ו/או למסור לכל אדם ו/או גוף ו/או מוסד כלשהו מידה (INFORMATION), ידע (KNOW-HOW & KNOWLEDGE), ידיעה, תכתובת, נתון, חוות דעת, חומר, תוכנית, מסמך, רישום, שרטוט וכל אינפורמציה מכל מין וסוג שהוא בין בכתב ובין בעל פה, בתעתיק בסרט מגנטי כדיסקט מחשב, במחשב או בכל כלי ואמצעי אחר העשוי לאצור מידע בקשר לעבודה ו/או במהלכה ו/או לאחר מכן, אשר יגיע לידי, בין במישרין ובין בעקיפין (להלן: "המידע" או "מידע").
2. לא לאפשר לכל אדם או גוף ו/או מוסד כלשהו לקבל המידע כאמור, בין במישרין ובין בעקיפין, לא לפרסם, להעביר, להודיע, למסור או להביא לידיעת כל אדם את המידע בכל עניין מהעניינים המפורטים בכתב התחייבות זה.
3. לא לנצל ו/או לגרום ו/או לאפשר לאחרים לנצל, בכל דרך או אופן שהם, כל מידע כמפורט בכתב התחייבות זה.
4. ברור לי שעל העותקים של המידע כאמור, אשר התקבלו בכל דרך שהיא, יחולו כל הוראות כתב התחייבות זה.
5. לשמור בהקפדה את המידע ולנקוט בכל אמצעי הזהירות הנדרשים לשם מניעת אובדנו ו/או הגעתו לידי אחרים.
6. לא לעשות כל שימוש במידע, בין במישרין ובין בעקיפין, בין בעצמו ובין באמצעות אחרים, ולא להעביר ו/או למסור כל מידע כאמור לצד שלישי לכל מטרה ומכל סיבה שהיא. לא לפרסם המידע או חלק הימנו בדרך כלשהי.
7. ברור לי כי האמור בכתב התחייבות זה יחול בעניין כל מידע אשר היה בידיעתי, במישרין ו/או בעקיפין ו/או יהיה בידיעתי, במישרין ו/או בעקיפין, בכל מועד ובכל זמן שהוא, ותקופת התחייבותי על פי כתב התחייבות זה הינה בלתי מוגבלת.
8. אני מצהיר כי ידוע לי שאי מילוי התחייבותי מהווה עבירה לפי פרק ז' (בטחון המדינה), יחסי חוץ וסודות רשמיים) לחוק העונשין, תשל"ז-1977.

על החתום:

שם ומשפחה	תעודת זהות	תאריך	חתימה
-----------	------------	-------	-------

נספח ט' - אישור עריכת ביטוחים

תאריך: _____

לכבוד

מדינת ישראל - משרד התחבורה והבטיחות בדרכים

הנדון:

אישור עריכת ביטוחים

סימוכין: מכרז מס' 26/2010 למתן שירותי ראיית חשבון בתחומים של בקרה, חישוב סובסידיות וייעוץ ביחס למפעילי התחבורה הציבורית

הננו מאשרים בזה כי ערכנו למבוטחנו _____ (להלן: "הספק") לתקופת הביטוח מיום _____ עד יום _____ בקשר בביצוע עבודות למתן שירותי ראיית חשבון בתחומים של בקרה, חישוב סובסידיות וייעוץ ביחס למפעילי התחבורה הציבורית, את הביטוחים המפורטים להלן:

ביטוח תבות המעבידים

1. כלפי עובדיו בכל תחומי מדינת ישראל והשטחים המוחזקים.
2. גבולות האחריות לא יפחת מסך 5,000,000 דולר ארה"ב לעובד, למקרה ולתקופת הביטוח (שנה).
3. הביטוח מורחב לשפות את מדינת ישראל – משרד התחבורה והבטיחות בדרכים היה ונטען לעניין קרות תאונת עבודה/מחלת מקצוע כלשהי כי הם נושאים בחבות מעביד כלשהם כלפי מי מעובדי הספק.

ביטוח אחריות כלפי צד שלישי

1. אחריותו החוקית בביטוח אחריות כלפי צד שלישי על פי דיני מדינת ישראל, בגין נזקי גוף ורכוש בכל תחומי מדינת ישראל והשטחים המוחזקים.
2. גבולות האחריות שלא יפחתו מסך 500,000 דולר ארה"ב, למקרה ולתקופת הביטוח, (שנה).
3. בפוליסה ייכלל סעיף אחריות צולבת (CROSS LIABILITY).
4. הביטוח מורחב לשפות את מדינת ישראל – משרד התחבורה והבטיחות בדרכים ככל שיחשבו אחראים למעשי ו/או מחדלי הספק והפועלים מטעמו.
5. רכוש מדינת ישראל ייחשב רכוש צד שלישי.

ביטוח אחריות מקצועית

1. הספק יבטח את אחריותו המקצועית בביטוח אחריות מקצועית;
2. הפוליסה תכסה כל נזק מהפרת חובה מקצועית של הספק, עובדיו וכל הפועלים מטעמו ואשר אירע כתוצאה ממעשה, רשלנות, לרבות מחדל, טעות או השמטה, מצג בלתי נכון הצהרה רשלנית שנעשו בתום לב, בקשר לביצוע עבודות למתן שירותי ראיית חשבון בתחומים של בקרה, חישוב סובסידיות, ייעוץ ושירותים מקצועיים אחרים הנוגעים למפעילי התחבורה הציבורית.
3. גבול האחריות למקרה ולתקופה לא יפחת מ-1,000,000 דולר ארה"ב;
4. הכיסוי על פי הפוליסה יורחב לכלול את ההרחבות הבאות:
 - מרמה ואי יושר של עובדים;
 - אחריות צולבת;
 - אובדן מסמכים, לרבות אובדן השימוש ו/או העיכוב עקב מקרה ביטוח;

- הארכת תקופת הגילוי לפחות 6 חודשים.

5. הביטוח יורחב לשפות את מדינת ישראל - משרד התחבורה והבטיחות בדרכים ככל שתחשב אחראית למעשי ו/או מחדלי הספק וכל הפועלים מטעמו.

כללי

בפוליסות הביטוח נכללו התנאים הבאים:

1. לשם המבוטח יתווספו כמבוטחים נוספים: **מדינת ישראל – משרד התחבורה והבטיחות בדרכים.**
2. בכל מקרה של צמצום או ביטול הביטוח ע"י אחד הצדדים לא יהיה להם כל תוקף אלא אם ניתנה על ידינו הודעה מוקדמת של 60 יום לפחות במכתב רשום למשרד התחבורה והבטיחות בדרכים.
3. אנו מוותרים על כל זכות שיבוב, תביעה, השתתפות או חזרה, כלפי מדינת ישראל- המשרד התחבורה והבטיחות בדרכים, עובדיהם, ובלבד שהויתור לא יחול לטובת אדם שגרם לנזק מתוך כוונת זדון.
4. הספק יהיה אחראי בלעדית כלפינו לתשלום דמי הביטוח עבור כל הפוליסות ולמילוי כל החובות המוטלות על המבוטח על פי תנאי הפוליסות.
5. ההשתתפויות העצמיות הנקובות בכל פוליסה ופוליסה תחולנה בלעדית על הספק.
6. כל סעיף בפוליסות הביטוח המפקיע או מצמצם בדרך כל שהיא את אחריות המבטח, כאשר קיים ביטוח אחר לא יופעל כלפי מדינת ישראל, - משרד התחבורה והבטיחות בדרכים, והביטוח הינו בחזקת ביטוח ראשוני המזכה במלוא הזכויות על פי הביטוח.
7. תנאי הכיסוי של הפוליסות חבות מעבידים, אחריות כלפי צד שלישי לא יפחתו מהמקובל על פי תנאי "פוליסות נוסח ביט".

בכפוף לתנאי וסייגי הפוליסות המקוריות עד כמה שלא שונו במפורש על פי האמור באישור זה.

בכבוד רב,

חתימת מורשה המבטח וחותמת המבטח

תאריך

נספח י' – ערבות מכרז
כתב ערבות למכרז מספר 26/2010

שם הבנק/חברת הביטוח _____

מס' הטלפון _____

מס' הפקס: _____

כתב ערבות

לכבוד

ממשלת ישראל

באמצעות משרד התחבורה והבטיחות בדרכים

הנדון: ערבות מס' _____

אנו ערבים בזה כלפיכם לסילוק כל סכום עד לסך 25,000 (במילים: עשרים וחמישה אלף) ש"ח, אשר תדרשו מאת: _____ (להלן: "החייב") בקשר עם מכרז מס' 26/2010 למתן שירותים מקצועיים בתחומים של חישובי סובסידיות, בקרה וייעוץ ביחס למפעילי התחבורה הציבורית.

אנו נשלם לכם את הסכום הנ"ל תוך 15 יום מתאריך דרישתכם הראשונה שנשלחה אלינו במכתב בדואר רשום, מבלי שתהיו חייבים לנמק את דרישתכם ומבלי לטעון כלפיכם טענת הגנה כל שהיא שיכולה לעמוד לחייב בקשר לחיוב כלפיכם, או לדרוש תחילה את סילוק הסכום האמור מאת החייב.

ערבות זו תהיה בתוקף מיום הוצאתה עד תאריך **29.3.11**.

כל דרישה על פי ערבות זו יש להפנות לסניף הבנק/חב' הביטוח שכתובתו _____
שם הבנק/חב' הביטוח

כתובת סניף הבנק/חברת הביטוח

מס' הבנק ומס' הסניף

ערבות זו אינה ניתנת להעברה

חתימה וחותמת

שם מלא

תאריך

**נספח יא' – מכתב התחייבות למיקום משרדים למתן השירותים נשוא
המכרז**

לכבוד
ממשלת ישראל
באמצעות משרד התחבורה והבטיחות בדרכים
ירושלים
א.ג.נ,

הנדון: התחייבות לפתיחת משרדי המציע בהתאם לתנאי המכרז

אנו, מורשי החתימה ב _____ (להלן: "המציע"), מתחייבים בזאת, כי ככל שניבחר על ידי משרד התחבורה והבטיחות בדרכים כזוכים במכרז מס' 26/2010 למתן שירותים מקצועיים בתחומים של חישובי סובסידיות, בקרה וייעוץ ביחס למפעילי התחבורה הציבורית (להלן: "המכרז"), נפתח משרדים לצורך מתן השירותים (כהגדרתם במסמכי המכרז), בהתאם לתנאים המפורטים בסעיף 5.13 לתנאי המכרז, אשר יפעלו משך כל תקופת ההתקשרות, וזאת, לא יאוחר מתום מועד תקופת ההתארגנות למתן השירותים, כהגדרתה בסעיף 5.1.1 לתנאי המכרז.

כמו כן הרינו לאשר כי פתיחת המשרדים כאמור, תיחשב לחלק בלתי נפרד ממתן השירותים בהתאם לתנאי המכרז, ולא תזכה אותנו בתשלום נוסף כלשהו, מעבר לתמורה הקבועה בתנאי המכרז.

_____	_____	_____
חתימה וחותמת	שם מלא	תאריך

נספח יב' - נוהל הגרלה לבחירת הזוכה במכרז

1. כללי

- א. על פי תנאי המכרז הזוכים במכרז יהיו מציעים אשר ניקוד הצעתם המשוקללת היתה הגבוהה ביותר וכן מבצע א' כהגדרתו בסעיף 8.1 יהיה המציע אשר זכה לניקוד המשוקלל הגובה יותר מבין שני הזוכים.
- ב. במקרה של שתי הצעות זהות או יותר במקומות הראשונים תערך הגרלה בין המציעים שהצעתם היתה זהה לאחרות. ההגרלה תערך על פי הנוהל המפורט להלן:

2. ועדת הגרלה

- א. מנכ"ל משרד התחבורה ימנה ועדת הגרלה אשר תהיה אחראית על ביצוע ההגרלות ופרסום תוצאותיהן בפני המציעים (להלן: "הועדה").
- ב. הועדה תורכב מנציגי משרד התחבורה ותכלול רואה חשבון חיצוני.
- ג. בראש ועדת ההגרלה יעמוד סמנכ"ל בכיר יבשה של משרד התחבורה או יו"ר שימונה מטעמו.

3. נוהל עבודה

- א. נציגים מטעם המציעים המשתתפים בהגרלה יהיו רשאים להיות נוכחים במעמד ההגרלה.
- ב. הועדה תרשום פרוטוקול אשר יתעד את מהלך ההגרלה ותוצאותיה. הפרוטוקול יחתם על ידי כל חברי הועדה.
- ג. ועדת ההגרלה תיידע את המציעים בדבר תוצאות ההגרלה.
- ד. שמות המציעים אשר השתתפו בהגרלה יהיו פתוחים לעיון.

4. שיטת ההגרלה

- א. ועדת ההגרלה תכין רשימה של המציעים המשתתפים בכל הגרלה ופתק השתתפות לכל מציע, עליו יירשם שמו ומספר סידורי.
- ב. כל פתק השתתפות יחתם על ידי חברי הועדה.
- ג. פתקי ההשתתפות יקופלו ויוכנסו למיכל.
- ד. יו"ר הועדה ישלוף פתק השתתפות אחד מן המיכל. מציע אשר שמו יופיע על הפתק יוכרז כזוכה בהגרלה.
- ה. הזוכה בהגרלה ייבחר כספק למתן השירות כמוגדר במכרז, ולאף אחד מן המציעים האחרים לא תהיינה כל טענות או השגות על כך.